

JAARVERSLAG **STICHTING VRIENDEN** **VAN DE HOOP 2024**

Stichting Vrienden van De Hoop
Provincialeweg 122
3329 KP Dordrecht

Telefoon: (078) 611 1355
Email: info@vriendenvandehoop.nl
Website: www.vriendenvandehoop.nl

Bankrekeningnummer: NL06 INGB 00 00 38 38 38

Kamer van Koophandel Rotterdam: nr. 41118128

Deelnemer:

Lid:



INHOUDSOPGAVE

Wie zijn wij?	4
Wat doen wij?	5
Voorwoord	6
De organisaties en mensen die geholpen werden	7
Activiteiten in 2024	30
Financiële resultaten 2024	32
Communicatie met belanghebbenden	34
Bestuur en directie	35
Interne organisatie	36
Vooruitblik 2025	39
Geconsolideerde Jaarrekening	
Balans per 31 december 2024	44
Staat van baten en lasten 2024	46
Kasstroomoverzicht	48
Lastenverdeling	50
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	52
Toelichting op de balans per 31 december 2024	58
Toelichting op de staat van baten en lasten 2024	66
Enkelvoudige Jaarrekening	
Balans per 31 december 2024	74
Staat van baten en lasten 2024	76
Lastenverdeling	78
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	80
Toelichting op de balans per 31 december 2024	81
Toelichting op de staat van baten en lasten 2024	88
Overige gegevens	
Vaststelling jaarrekening	93
Controleverklaring	94
Bijlagen	
I. Specificatie van de materiële vaste activa	
II. Overzicht van de financiële vaste activa	
III. Specificatie van giften, bestemmingsfondsen en bijdragen	
IV. Verschillenanalyse	

WIE ZIJN WIJ?

Stichting Vrienden van De Hoop, opgericht in 1977, heeft als belangrijkste doelstelling om De Hoop Groep en aan haar gelieerde stichtingen te ondersteunen, in het bijzonder de zorg- en hulpverlening die niet of slechts gedeeltelijk door verzekeraars of de overheid wordt vergoed. Dankzij de giften van tienduizenden particulieren, honderden kerken en gemeenten, scholen en bedrijven kan Vrienden van De Hoop financiële ondersteuning bieden, gebouwen ter beschikking stellen en expertise leveren (onder meer op het gebied van communicatie).

De Hoop is een christelijke ggz-instelling die op betrokken en deskundige wijze kinderen, jongeren en volwassenen met psychische of verslavingsproblemen wil helpen tot herstel te komen. Dat herstel vindt plaats op vier gebieden: in relatie tot zichzelf, de ander, de schepping en God. De Hoop wordt geïnspireerd door de kracht van het Evangelie. Door de Bijbelse opdracht is er de rotsvaste overtuiging dat er altijd hoop en perspectief is. De Hoop helpt mensen op weg naar een nieuw leven.

De Hoop is onderdeel van De Hoop Groep, net als Chris en Voorkom, Werkvisie De Hoop en De Brug.

De Hoop heeft haar hoofdvestiging in Dordrecht. Daarnaast is De Hoop onder andere actief in Amersfoort, Gorinchem, Houten, Rotterdam, Veenendaal, Vlissingen en Zuidplas.

Vrienden van De Hoop is een zelfstandige stichting, met een eigen onafhankelijk bestuur, en maakt geen deel uit van De Hoop Groep of van andere stichtingen.

WAT DOEN WIJ?

1. Financieel ondersteunen van zorg- en hulpverlening. Vrienden van De Hoop ondersteunt een grote diversiteit aan activiteiten van De Hoop Groep en gelieerde stichtingen die niet of slechts gedeeltelijk door verzekeraars of de overheid worden vergoed, waaronder:
 - Inloophuizen in Dordrecht en Vlissingen
 - Opvang voor kinderen van ouders die bij De Hoop in behandeling zijn
 - Werkervaringsplaatsen en opleidingen voor cliënten
 - Bijbels voor cliënten, lofprijsavonden, themaconferenties, pastoraat, toerusting
 - Preventielessen op scholen
 - Anonieme online chatmogelijkheid voor kinderen en jongeren
2. Vrienden van De Hoop voert zelf ook een aantal activiteiten binnen haar doelstelling uit, waaronder:
 - Begeleiding van werkervaringsdeelnemers
 - Voorlichting in kerken, via het magazine HOOP en via informatieavonden en cursussen
 - Beschikbaar stellen van gebouwen en audiovisuele faciliteiten voor activiteiten van De Hoop Groep en gelieerde stichtingen
3. De voorlichtende en fondsenwervende activiteiten van Vrienden van De Hoop bestaan onder meer uit:
 - Vier keer per jaar het magazine HOOP
 - Fondsenwervingsbrieven, digitale nieuwsbrieven en gebedspunten
 - “Verhalen van Hoop” op YouTube, social media, de website, Groot Nieuws Radio en in boekvorm
 - Presentaties en voorlichting in kerken en gemeenten, tijdens beurzen en evenementen, bij ontvangsten en rondleidingen
 - Telefonische contacten
 - Sponsorfietstochten Cycle for Hope
 - Sponsorhardloopevenement Run for Hope
 - De community Vrouwen van Hoop
 - Bijeenkomsten voor Zakenvrienden

VOORWOORD

Dankbaar

Met dankbaarheid kijkt Vrienden van De Hoop terug op het jaar 2024.

We zijn dankbaar dat onze biddende achterban, donateurs, sponsors, vrijwilligers en deelnemers het werk van Vrienden van De Hoop opnieuw ruimhartig hebben gesteund. Dat we samen met hen mochten **“geven om wie verlangt naar een nieuw leven”**. Dat we opnieuw alle geplande projecten voor de (oud-)cliënten van De Hoop konden mogelijk maken.

Dankbaarheid is niet alleen een oprecht gevoelde emotie. Het is ook een geestelijk principe, dat we bij Vrienden van De Hoop proberen hoog te houden. Door God te danken, geven we Hem die eer die Hem toekomt. Ook erkennen we daarmee wie God is: het hoogste gezag in ons leven en werken. Het is bovendien een geestelijke opdracht: in 1 Thessalonicenzen 5:18 staat: “Dank God in alles. Want dit is de wil van God in Christus Jezus voor u.” (HSV)

We zijn dankbaar voor de rijkdom die Hij – mede door middel van uw betrokkenheid – ook in 2024 weer schonk. En we vertrouwen erop dat vele particulieren, kerken en bedrijven bemoedigd en geïnspireerd worden om hun ondersteuning te continueren. Zodat dankzij hun bijdragen Vrienden van De Hoop haar rol van betekenis kan blijven vervullen.

Esther Luttik,
Voorzitter Bestuur Vrienden van De Hoop



DE ORGANISATIES EN MENSEN DIE GEHOLPEN WERDEN

Vrienden van De Hoop stelt zich in het bijzonder ten doel om activiteiten van De Hoop Groep en gelieerde stichtingen te steunen die een aanvulling vormen op de 'reguliere' zorg. Dit hoofddoel bestaat uit twee pijlers. Ten eerste streeft Vrienden van De Hoop ernaar om cliënten tijdens de periode dat zij reguliere zorg ontvangen aanvullende zorg te bieden, die hen helpt "op weg naar een nieuw leven" (zoals bijvoorbeeld op het gebied van geestelijke verzorging, door het aanbieden van opleidings- en werkervaringsplaatsen en door het bijdragen aan kinderopvang voor ouders met jonge kinderen). Ten tweede is het streven om de 'keten' van preventie tot en met nazorg in stand te houden. Dat gebeurt onder meer door bijdragen aan het voorlichtings- en preventiewerk van Voorkom, de laagdrempelige, anonieme eerstelijnszorg via de Inloophuizen en Chat met Chris, tot en met de zelfhulpgroepen van Stay Clean en de telefonische nazorg via Hope Alive.

In 2024 is het wederom gelukt om een zodanige bijdrage aan deze activiteiten te leveren, dat de continuïteit van de aanvullende zorg tijdens de reguliere zorg kon worden gecontinueerd. Hetzelfde gold voor het in stand houden van de genoemde 'keten'. Mede dank zij de positieve

financiële resultaten in 2024 konden alle activiteiten en projecten van De Hoop Groep die dat behoeften conform de begroting worden gefinancierd. Vanaf 2021 zijn de bestemde geworven baten voor Chris en Voorkom in de jaarrekening van Vrienden van De Hoop geïntegreerd. De totale bestemde geworven baten voor Chris en Voorkom konden voor deze bestemming worden afgedragen.

Welke organisaties precies met welke financiële bijdrage zijn geholpen en wat daarmee kon worden gerealiseerd, wordt verwoord in dit hoofdstuk.

In 2024 is in totaal € 1.172.419 financieel bijgedragen aan tal van activiteiten van De Hoop Groep en gelieerde stichtingen die niet of slechts gedeeltelijk door verzekeraars of de overheid worden vergoed, waaronder:

- Inloophuizen in Dordrecht en Vlissingen
- Opvang voor kinderen van ouders die bij De Hoop in behandeling zijn
- Opleidingen voor cliënten
- Bijbels voor cliënten, themaconferenties, pastoraat, toerusting
- Preventielessen op scholen
- Anonieme online chat-mogelijkheid voor kinderen en jongeren

Het bedrag ad. € 1.172.419 is als volgt verdeeld over de navolgende bestemmingen:

De Hoop		€ 760.840
Inloophuis Dordrecht	€ 173.270	
Geestelijke Verzorging binnen De Hoop	€ 156.880	
Domein ervaringsdeskundigheid, incl. Stay Clean	€ 135.600	
De Hoop algemeen	€ 96.821	
Inloophuis Vlissingen	€ 92.000	
Hope Alive	€ 50.000	
Overige projecten	€ 24.261	
Werkervaring & Opleiding	€ 15.313	
Woonbegeleiding	€ 6.091	
Noodfonds	€ 5.603	
Kinderopvang ouders in behandeling	€ 5.000	
Chris en Voorkom		€ 401.817
Encelia Curaçao		€ 6.446
Krusada Bonaire		€ 3.016
CPC: Centrum voor Pastorale Counseling		€ 300



INLOOPHUIS DORDRECHT

Het Inloophuis in Dordrecht opent drie dagen per week haar deuren voor eenzamen, daklozen en iedereen die een luisterend oor of hulp nodig heeft. Bij het Inloophuis kunnen ze even op adem komen, krijgen ze een kop koffie of thee en een maaltijd. Vrijwilligers staan klaar om een praatje te maken en hulp te bieden. Zo helpen ze bij het regelen van administratieve zaken. Ook is het mogelijk om even te douchen, kleding te wassen

of haren te laten knippen. Het Inloophuis heeft een christelijke identiteit waarbij de liefde van Christus centraal staat. Dat krijgt bijvoorbeeld vorm door de gospelmuziek op de achtergrond en de prikkelende teksten of films die via de tv's te zien zijn. Gewoonlijk gaat om 12 uur de Bijbel open en wordt er in zo'n vijf tot tien minuten iets uitgelegd over het Goede Nieuws.

HET INLOOPHUIS IN 2024

Hulp

In 2024 opende het Inloophuis iedere maandag, woensdag en vrijdag haar deuren voor bezoekers. Er werden 60 tot 85 bezoekers per dag verwelkomd, dat zijn 180 tot 255 gasten per week. Het aantal unieke bezoekers dit jaar was 512. Gasten konden douchen, hun haren laten knippen, de was laten doen, kleding ophalen, bijslapen op één van de twee slaapplekken en ondersteuning krijgen bij tal van hulpvragen. Hiernaast was er een tweedehands kledinghulp en konden gasten gebruik maken van de computer en telefoon. Maar het belangrijkste was toch wel een luisterend oor. Vrijwilligers stonden klaar om met bezoekers te praten en stressfactoren op verschillende leefgebieden te stabiliseren. Waar nodig begeleidden ze hen naar formele zorg of zochten ze plek voor gasten die nergens anders terecht konden. In 2024 waren er naast de coördinator ongeveer 34 vrijwilligers actief.

Projecten en acties

Rondom Pasen werd er een attentie (tasje met inhoud) meegegeven na de maaltijd en werd het Paasevangelie uitgelegd. Met Kerst zijn er 180 kerstpakketten uitgedeeld en op eerste kerstdag werd er een driegangenmenu geserveerd. Ook werd er samen gezongen en het kerstevangelie verteld.

De coördinator heeft deelgenomen als spreker aan een webinar vanuit het Trimbosinstituut, met als thema "Alcohol: het probleemkind van de laagdrempelige hulpverlening".

Dit jaar was het Inloophuis ook drie weken geopend in de zomervakantie, waarbij een vaste groep vrijwilligers op de woensdagen alle activiteiten heeft voortgezet.

Diverse instellingen en organisaties hebben het Inloophuis bezocht, waaronder de Pauluskerk uit Rotterdam, gemeente Dordrecht en ondernemers die kwamen voor een zakelijke lunch georganiseerd door Zakenvrienden van De Hoop. Ook werden er presentaties op externe locaties gegeven over het Inloophuis, onder andere bij Probus in Hendrik-Ido-Ambacht.

Er werd veel gebruik gemaakt van het noodfonds: geld dat door Vrienden van De Hoop beschikbaar werd gesteld voor kleine (nood)

gevallen, waarbij een bezoeker direct werd geholpen. Het noodfonds gaf gasten die geen bankrekening meer konden of mochten openen, toch de mogelijkheid om bijvoorbeeld een uitkering te ontvangen. Dit gebeurde in goede afstemming met de Sociale Dienst Dordrecht en/of bewindvoeringskantoren.

Ontwikkelingen

Vanwege de toenemende drukte in het Inloophuis wordt er nog steeds gezocht naar een nieuwe locatie om meer bezoekers te verwelkomen en activiteiten uit te breiden. Er zijn diverse gesprekken gevoerd met ondernemers, projectontwikkelaars, makelaars, de gemeente, woningbouwcoöperaties en kerken. Dit proces loopt door in 2025. De vrijwilligers zijn door de Stichting Lezen en Schrijven toegerust om signalen van laaggeletterdheid te herkennen. Het Inloophuis wil hier in de toekomst meer aandacht aan geven.

UIT DE PRAKTIJK

"Ik wil niet meer naar de kroeg, maar ik wil wel onder de mensen blijven."

"Het Inloophuis is voor mij een grote steun," vertelt Richard. Hij is een van de vaste bezoekers van het Inloophuis. Acht jaar geleden verhuisde hij naar Dordrecht. Hij had een moeilijke tijd achter de rug. Richard: "Ik was automonteur en ervaarde veel werkdruk. Zoveel, dat ik het niet meer aan kon. Ook had ik geen stabiele relatie. Ik verdoofde mijn problemen met alcohol. Ook mijn vrienden dronken veel, het was normaal. Mijn leven nam een wending toen ik in het buitenland ging werken. Door de andere omgeving lukte het om af te kicken." Eenmaal terug in Nederland en verhuisd naar Dordrecht vindt Richard het lastig om nieuwe contacten te maken en heeft hij hulp nodig. Het Inloophuis helpt bij het regelen van een woning en allerlei papierwerk. "Ik vroeg me af, kan ik zomaar binnenstappen voor hulp? Maar ja, dat kon! Eerst kwam ik voor hulp, maar nu ben ik heel blij met de contacten die ik hier heb. Ik wil niet meer naar de kroeg, maar ik wil wel onder de mensen blijven. In het Inloophuis is er een gezellige sfeer." Of hij het lastig vindt om hier in contact te komen met verslaafden? "Ik weet wat ze doormaken en weet zeker, voor mij nooit meer alcohol!"

GEESTELIJKE VERZORGING

Geestelijke verzorging bij De Hoop bestaat uit het geven van professionele begeleiding, waaronder gesprekken, aan cliënten die hierom vragen. Maar ook beleidsmakers en medewerkers worden ondersteund met advies en hulp rondom zingeving en levensbeschouwing, cliëntgerichte scholing en nazorg bij ingrijpende gebeurtenissen op het werk. De Hoop heeft één geestelijk verzorger in dienst, die wordt ondersteund door één vrijwilliger geestelijke verzorging en één vrijwilliger pastoraal werk.

GEESTELIJKE VERZORGING IN 2024

Pastorale gesprekken

In 2024 zijn er in totaal 265 pastorale gesprekken gevoerd, 17 minder dan het jaar daarvoor. De pastorale gesprekken worden gehouden naast de behandeling. Cliënten die in aanmerking willen komen voor een gesprek, kunnen dat via hun behandelaar of begeleider aangeven bij de coördinator geestelijke verzorging. De coördinator maakt dan afspraken met de cliënt over de vorm van de begeleiding. De inzet van geestelijke verzorging gaat niet ten koste van behandelminuten in de verdere behandeling van de cliënt. Daardoor drukt het traject niet op de gefinancierde behandeltijd die door de zorgverzekeraar wordt betaald en kan de geestelijke verzorging daar los van opereren.

Conferenties

In 2024 zijn er drie conferenties georganiseerd in Dordrecht en twee conferentieavonden in Vlissingen. Externe sprekers behandelden een thema. Leen Koster, Arenda Haasnoot en Almatine Leene kwamen naar De Hoop in Dordrecht om de cliënten, medewerkers en vrijwilligers van De Hoop op Bijbelse basis te onderwijzen. In Vlissingen werd de eerste avond ingevuld in mei 2024 door Joshi van Veen en de tweede avond was 27 november 2024 ingevuld door onze eigen geestelijk verzorger Dirk de Boer. De naam van de conferenties in Vlissingen is veranderd in 'thema-avonden'. De conferenties/avonden worden in een hybride-vorm aangeboden: op locatie bij De Hoop én online via livestream. Online geeft dit een bereik van ruim 3.000 ambulante cliënten door het hele land. Op locatie was ruimte voor persoonlijke ontmoetingen. Invulling en opzet is dusdanig, dat de privacy van cliënten niet wordt geschonden.

Bijbels

Er worden binnen De Hoop bijbels uitgedeeld aan cliënten (die zijn opgenomen of ambulante zorg ontvangen) die geen budget hebben om een eigen bijbel aan te schaffen. Daarnaast worden tijdens activiteiten soms bijbels uitgedeeld. Al deze bijbels worden bekostigd vanuit giften. Ook is in 2024 een schenking van bijbels gedaan door het Nederlands Bijbelgenootschap.

Bible Training School

Ook in 2024 is de Hope Bible Training School doorgegaan. Deelnemers van diverse afdelingen bij De Hoop namen hieraan deel. De training bestaat uit een aantal modules. Thema's zoals 'vergeving', 'Godsbeeld' en 'genade' worden behandeld.

Nazorg

In verband met ingrijpende incidenten verleent de geestelijk verzorger, in het kader van ondersteuning, nazorg aan medewerkers van De Hoop of Vrienden van De Hoop.

Advies

De Coördinator Geestelijke Verzorging van De Hoop stuurt de groep 'aandachtsfunctionarissen pastoraat' van de afdelingen bij De Hoop aan. Met elkaar zijn zij ieder voor een deel verantwoordelijk voor de identiteitsgebonden activiteiten op hun afzonderlijke afdelingen. De geestelijke verzorger van De Hoop was in 2024 aangesloten bij het Zorglijn Managers Overleg van De Hoop. Dit is een overlegstructuur met de behandelbeleidsverantwoordelijken. Het gevolg: kortere lijnen en een betere inhoudelijke samenwerking.

Pastorale vrijwilliger

Er is een vrijwilliger met een pastorale achtergrond actief. Hij ondersteunt daarmee de geestelijke verzorger en geeft mede invulling aan de pastorale ondersteuning binnen De Hoop.

Moreel beraden

Er wordt nog steeds ingezet op het bekend maken met 'moreel beraden'. Hier kan personeel van de afdelingen van De Hoop een beroep op doen. De geestelijke verzorger is daarbij voorzitter. Tijdens dit moreel beraad is gelegenheid om met elkaar als team ethische kwesties te bespreken waarbij het onduidelijk

was hoe te handelen. Daarnaast hebben deze beraden tot doel om de kwaliteit van de aangeboden behandeling en begeleiding te verbeteren. In 2024 zijn er meerdere moreel beraden gevoerd.

UIT DE PRAKTIJK

“De conferenties hebben mij enorm geholpen om mijn hulp bij de Heer te zoeken.”

Roziane is één van de bezoekers van de christelijke conferenties bij De Hoop. Roziane heeft in haar verleden slechte relaties gehad en zich vaak onveilig gevoeld. Ze is vertrokken uit haar geboorteland, maar ook in Nederland liep het anders dan gehoopt. Ze raakte haar kinderen kwijt. Ze is gaan gebruiken en uiteindelijk opgenomen in De Hoop.

Cliënt Roziane bezoekt de conferenties graag. “Tijdens één van de eerste conferenties die ik bezocht, sprak de spreker over het Bijbelverhaal van Job. Hij vertelde hoe Job alles kwijt was. Het was alsof het verhaal over mij ging. Ik was ook alles kwijt. Ik mocht toen leren dat God altijd bij me is, ook al zit alles tegen.” De conferenties helpen Roziane steeds weer om het van God te verwachten. “Door de conferenties voel ik me gezien. Het heeft mij enorm geholpen om mijn hulp bij de Heer te zoeken.”



STAFDOMEIN ERVARINGSDESKUNDIGHEID

Bij het Stafdomein Ervaringsdeskundigheid werken cliënten aan hun persoonlijke ontwikkeling en groei en wordt hun kans op een baan vergroot. Het stafdomein wordt gevormd door een kernteam van vier ervaringsdeskundigen. Samen met een groep vrijwilligers met eigen ervaringen binnen de ggz en/of verslavingszorg worden activiteiten gecoördineerd waarbij ervaringsdeskundigheid wordt gestimuleerd en mogelijk gemaakt.

ERVARINGSDESKUNDIGHEID IN 2024

Ontwikkeltraject

Het ontwikkeltraject helpt deelnemers om hun interesses en talenten te ontdekken. Ook kan het hun duidelijkheid geven of een bepaalde vervolgopleiding bij hen past. Zo oriënteren de deelnemers zich op hun toekomst na hun behandeling. Het is een programma op maat. De deelnemers volgen trainingen zoals de presentiemethode en motiverende gespreksvoering. Ze krijgen persoonlijke coaching en lopen stage, bijvoorbeeld bij het Inloophuis, HopeAlive of op een zorgafdeling. In 2024 is er een groep van zes deelnemers gestart. De deelnemers waren enthousiast. Sommigen oriënteerden zich in de loop van het traject al op een vervolgopleiding. Binnen het kernteam is er beraad over hoe de toegevoegde waarde van het ontwikkeltraject breder bekend kan worden gemaakt.

Bijeenkomsten

In januari, maart, juni en november zijn er dialoogsessies geweest met ervaringswerkers. Daarin werden thema's behandeld als: "Ervaringskennis is pas volledig professioneel inzetbaar in je werkomgeving als je kennis hebt opgedaan van het beroep dat je uitoefent" en "Wanneer en hoe spreek je een ander aan?". Zo'n tien ervaringswerkers praatten samen over de thema's en deelden hun praktijkervaringen.

Jellinek Tandzorg

Wekelijks worden er ritten naar Jellinek Tandzorg verzorgd door vrijwilligers binnen de afdeling. Cliënten kunnen bij Jellinek specialistische tandzorg ontvangen. Het gaat niet alleen om het rijden van de personenbus, maar ook om het praten met cliënten als daar behoefte aan is en soms als dat nodig is liefdevol grenzen stellen. Gemiddeld gaan er vier tot zes cliënten wekelijks naar de tandartsen.

UIT DE PRAKTIJK

"Ik moest eerst mijn mannen-ego loslaten."

Kevin draaide vanaf oktober mee in het ontwikkeltraject. "Het was de eerste keer dat we vanuit de polikliniek in Vlissingen meededen," vertelt hij. "Ik heb er veel van geleerd. We leerden bijvoorbeeld reflecterend luisteren. Zo leer je hoe je het beste naast iemand staat zonder dat je met een oplossing komt, een luisterend oor zijn, begeleiden en aanmoedigen."

Kevin vertelt verder: "Ik ben bij de polikliniek Vlissingen terechtgekomen nadat ik in heel korte tijd mijn adoptieouders verloor en mijn relatie uitging. Ik ben ook lang aan cannabis verslaafd geweest. Ik moest eerst mijn mannen-ego loslaten voordat ik hulp toeliet. Mijn behandelaar vertelde over het ontwikkelingstraject. Ik ben leergierig en had er gelijk oren naar. Toen ik er was had ik ook onmiddellijk het idee: dit is de plek waar God me nu wil hebben. Ik ben kort voor mijn behandeling op radicale wijze tot geloof gekomen. Ik heb in de diepte Jezus leren kennen. Hij heeft me gered van verslaving, depressie en suïcidaliteit. Ik evangeliseer nu veel. Ik wil mensen laten zien dat er een andere weg is, zonder oordeel."

Kevin:
**“Ik moest eerst
mijn mannen-
ego loslaten”**

STAY CLEAN

Bij de zelfhulpgroepen van Stay Clean helpen (oud-)cliënten elkaar om het verslavingsvrije leven vol te houden, maar ook om elkaar te helpen wanneer er sprake is van risico op terugval. De omgeving is een belangrijke factor om verslavingsvrij te blijven en terugval te voorkomen. Stay Clean biedt daarbij uitkomst door een netwerk van christelijke zelfhulpgroepen. Wekelijks komen de groepen bijeen op verschillende plekken in het land.

STAY CLEAN IN 2024

We merken dat het vinden van nieuwe gastheren en -vrouwen niet gemakkelijk is en de belangstelling voor de bijeenkomsten heel wisselend is. De continuïteit staat daardoor onder druk.

Gedurende het hele jaar zijn er wekelijks Stay Clean bijeenkomsten gehouden in Dordrecht voor vier opnameafdelingen van De Hoop, in Rotterdam bij Victory Outreach Rotterdam, in Vlissingen in het Inloophuis van De Hoop en bij Izeboud Zorg in Nieuwegein.

De gastheer bij Izeboud Zorg in Nieuwegein was per 1 juli niet meer beschikbaar. Helaas zijn daardoor de bijeenkomsten daar gestopt. Wegens te weinig animo is de groep bij de polikliniek in Rotterdam eveneens (vooralsnog) gestopt.

Een overzicht van de bijeenkomsten:

- Dordrecht op maandagavond voor cliënten op opnameafdelingen – op jaarbasis zo'n 750 deelnemers.
- Dordrecht op dinsdagavond voor mensen die niet opgenomen zijn bij De Hoop – op jaarbasis zo'n 408 deelnemers.
- Rotterdam op donderdagavond voor mensen die bij Victory Outreach Rotterdam verblijven of die niet opgenomen zijn bij De Hoop – op jaarbasis zo'n 550 deelnemers
- Vlissingen op woensdagavond (tweewekelijks) – op jaarbasis zo'n 130 deelnemers.
- Nieuwegein op maandagavond (wekelijks tot en met juni) – 200 deelnemers.

UIT DE PRAKTIJK

Deelnemer/gastheer Hans: "Na een alcoholverslaving van ruim 15 jaar was ik geestelijk en lichamelijk uitgeput. Na opname in een kliniek kwam ik bij de Stay Clean-avonden terecht. Daar kwam ik lotgenoten tegen. Mensen die aan een half woord genoeg hadden om elkaar te begrijpen. Bij Stay Clean bemoedigen we elkaar. We nemen de week door en bespreken dingen waar we tegenaan lopen."

Inmiddels is Hans ruim 13 jaar clean. Hij vertelt: "De eerste jaren heb ik als deelnemer de bijeenkomsten bezocht en de laatste 10 jaar als begeleider/deelnemer. Ik neem actief deel aan de groep en vertel ook over mijn week in herstel. Dit motiveert nieuwkomers om openhartig te zijn. Tegelijkertijd houden de nieuwkomers mij scherp op wat gebruik van middelen voor gevolgen heeft. Het is mooi om te zien wat Stay Clean met de deelnemers doet. Binnen de veiligheid van de groep is iedereen vrij om te delen waar ze tegenaan lopen. Die veiligheid is een belangrijk punt; wat wij delen blijft binnen de groep. Het is fijn om te zien dat iedereen opknapt na een periode van clean zijn, meer zelfvertrouwen en geloof in eigen kunnen krijgt. Dat geeft mij het plezier en de kracht om dit te blijven doen!"



***“De lotgenoten bij
Stay Clean hebben
aan een half
woord genoeg.”***



INLOOPHUIS VLISSINGEN

Het Inloophuis in Vlissingen biedt een gastvrije en veilige plek voor mensen die eenzaam, dak- of thuisloos zijn en mensen met psychische problemen of verslavingsproblemen.

Sommige bezoekers noemen het hun thuis: een plek waar zij zichzelf kunnen zijn. Het Inloophuis is geopend op maandag en vrijdag. De bezoekers krijgen een gratis warme maaltijd. De maaltijd wordt geopend met een Bijbelgedeelte, een lied en gebed. De vrijwilligers willen graag de liefde van de Heere Jezus laten zien, praktisch, in hoe ze de bezoekers benaderen en in woord.

INLOOPHUIS VLISSINGEN IN 2024

In 2024 kwamen de aantallen en het type gasten weer in de buurt van hoe het was vóór de coronaperiode. In het werk op Badhuisstraat 60 werd de dragende en sparende hand van God zichtbaar ervaren. Er werden gemiddeld bijna 35 gasten per dag ontvangen op de maandagen en vrijdagen. Ten opzichte van het voorgaande jaar is opnieuw een stijging zichtbaar, met op sommige dagen zelfs aantallen die dicht in de buurt komen van de periode vóór corona. In 2024 werd op één dag het maximum van 45 gasten bereikt.

In totaal telde het inloophuis Vlissingen 3448 bezoeken van 222 unieke bezoekers in 2024, waarvan er 91 nieuwe waren. Sinds de oprichting telde het Inloophuis tot en met 2024 36.981 bezoeken.

Op maandag en vrijdag ging de deur om 10.30 uur open. Tussen 12.00 en 13.00 uur werd een warme maaltijd geserveerd, bestaande uit soep, een hoofdgerecht en een nagerecht, voorafgegaan door een korte meditatie, een lied en gebed. Om 15.00 uur werd de deur weer gesloten. In de resterende tijd vonden gesprekken met gasten plaats en was er ruimte voor ontspanning, zoals het spelen van een spelletje of het lezen van een boek. De gasten variëren van mensen die dakloos zijn en/of kampen met verslaving, tot mensen die eenzaam zijn, rond de armoedegrens leven of te maken hebben met psychische aandoeningen. Soms keren bezoekers na jaren van afwezigheid terug. Nieuwe gasten laten zich in het begin

vaak van hun gesloten of stoere kant zien, maar na verloop van tijd ontstaat er meer openheid en blijkt er achter deze houding een mooie en kwetsbare kern te schuilen.

Vrijwilligers

Het team van vrijwilligers is dit jaar gegroeid. Momenteel zijn er 26 vrijwilligers, waardoor beide teams grotendeels op sterkte zijn. Er werden meerdere jubilea gevierd: één vrijwilliger was vijf jaar betrokken, twee vrijwilligers tien jaar en één vrijwilliger zelfs 12,5 jaar. Het is een voorrecht om te mogen werken met een team dat zo divers is in ervaring en achtergrond.

Projecten en acties

Op nieuwjaarsdag, tweede paasdag, tweede pinksterdag en de dag na tweede kerstdag was het Inloophuis niet open. In de week van Goede Vrijdag werd er Pasen gevierd. Tijdens de meditaties werd hierbij stilgestaan. Daarnaast ontving elke gast een tasje met daarin een zakje paaseitjes, het boekje LevenNu, een kaartje met de tekst: 'Ik heb mijn leven gegeven voor jou, geef mij je hart', en een potje met narcissen.

Op tweede kerstdag vond er een kerstviering plaats voor de gasten. Juist op deze dag is openstelling van grote waarde, aangezien dit voor velen een moeilijke periode is: door gevoelens van eenzaamheid, de uitdaging om clean te blijven, of beladen herinneringen aan de thuissituatie van vroeger. De viering werd bezocht door 43 gasten, die genoten van een feestelijk kerstdiner, een mooi kerstverhaal met een heldere boodschap, een kerstquiz en na afloop een kersttasje gevuld met geloof, hoop en liefde. Veel gasten spraken na afloop hun dankbaarheid uit voor de warmte en liefde die zij ervoeren. Dankzij de kerstactie van Vrienden van De Hoop waarbij geld is opgehaald, kon deze viering extra feestelijk worden gemaakt.

In augustus ging een groep van 16 gasten naar de pluktuin in Aagtekerke. Ook werden op uitnodiging van Museum Scheldewerf Vlissingen vier gasten verwelkomd voor een bezoek. Verder werd elke eerste maandag van de maand 's middags bingo gehouden, waarbij ongeveer 20 gasten actief deelnamen.

Op woensdagavonden vonden de Stay Clean-bijeenkomsten plaats, onder begeleiding van twee ervaringsdeskundigen vanuit de polikliniek. Jan Baaijens, één van de vrijwilligers, werd regelmatig gevraagd om voorlichting te geven op scholen in Zeeland. Bij deze voorlichtingen nam hij 1 of 2 ervaringsdeskundigen mee. Op 14 februari vond in het Inloophuis de begrafenisdienst plaats van een gast, op verzoek van zijn nabestaanden. Twee medewerkers van het Inloophuis verzorgden deze dienst, die bestond uit een meditatie, een in memoriam, een lied en gebed.

In maart werd samen met Vrienden van De Hoop een Zakenvriendenavond georganiseerd, waarbij bedrijven en ondernemers konden netwerken. Het was waardevol om in Zeeland meer naar buiten te treden als De Hoop, wat al heeft geleid tot enkele sponsormogelijkheden.

UIT DE PRAKTIJK

In maart werd in het Inloophuis een avond georganiseerd door Zakenvrienden van De Hoop (het bedrijvennetwerk van Vrienden van De Hoop) om De Hoop ook onder de aandacht te brengen bij Zeeuwse ondernemers. Onder het genot van een heerlijke maaltijd, gekookt door vrijwilligers van het Inloophuis, deden een aantal (oud-)gasten hun verhaal over wat het Inloophuis voor hen betekent of betekend heeft. Een oud-gast vertelde geëmotioneerd dat het Inloophuis voor hem de plek was waar hij met zijn verhaal naartoe kon, het verhaal dat zijn familie niet kende. Hij deelde hoe hij had ervaren dat zijn verhaal veilig was bij de vrijwilligers. Ook vertelde hij dat het Inloophuis voor hem de plaats was waar de Bijbel werkelijkheid werd: "Want ik had honger en u hebt mij te eten gegeven; ik had dorst en u hebt mij te drinken gegeven (...). Ik was naakt en u hebt mij gekleed (...)" (Mattheüs 25:35-36). Het horen van zulke woorden van gasten is hartverwarmend en roept alleen maar dankbaarheid op: "Dank U Heer, dat dit mogelijk is en dat Uw liefde op deze manier zichtbaar mag worden."



PROEF&GENIET!

Proef&Geniet! is een leerwerkbedrijf in Vlissingen waar deelnemers – mensen met psychische klachten, zoals angststoornissen, depressie, persoonlijkheidsproblematiek, of verslaving – hun behandeldoelen in de praktijk kunnen toepassen en zo kunnen werken aan hun integratie in de samenleving. Deelnemers leren hier hun grenzen te verleggen, maar ook te ontdekken waar hun persoonlijke grenzen liggen en deze aan te geven. Ze leren nieuwe uitdagingen aan te gaan en samen te werken met collega-deelnemers. Elke deelnemer krijgt een mentor toegewezen, die samen met hem of haar het traject nauwgezet volgt en tijdig de persoonlijke doelen bijstelt of nieuwe doelen opstelt. Dit proces wordt gewaarborgd door de driemaandelijks evaluatiegesprekken tussen de mentor en de deelnemer. Door de behandelaar halfjaarlijks bij de deze evaluatiegesprekken te betrekken, blijft er zicht op de specifieke behandeldoelen en wordt samen met de deelnemer bekeken wat daarvan in de praktijk bij het leerwerkbedrijf kan worden omgezet.

PROEF&GENIET! IN 2024

Proef&Geniet! heeft een lunchroom, delicatessenzaak en tweedehands-kledingwinkel. De openingstijden zijn van dinsdag tot en met vrijdag, van 09:30 tot 16:30 uur. Er wordt gewerkt met twee dagdelen: de ochtendploeg van 09:30 tot 13:30 uur en de middagploeg van 12:30 tot 16:30 uur. Om 09:30 uur is het vaak nog rustig in de winkel. De dag begint dan met een dagopening en kopje koffie, waarbij een stukje uit de Bijbel of een dagboekje wordt gelezen en een gebed wordt uitgesproken. Daarna worden de taken verdeeld en kan er worden begonnen met het werk. De pauzes worden tussen de twee groepen verdeeld: de eerste groep eet om 12:00 uur, de tweede groep om 12:30 uur. De deelnemers die in de middagploeg werken, mogen al om 12:00 uur aanschuiven om mee te eten, maar kunnen er ook voor kiezen om thuis te eten en om 12:30 uur aanwezig te zijn. 's Middags is er om 14:30 uur een uitgebreide koffiepauze.

Het team

Het team bestond in 2024 uit 6 begeleiders (waarvan één met pensioen ging en een nieuwe begeleider in dienst kwam), waarvan 2 begeleiders op basis van een nulurencontract, en vijf vrijwilligers die voornamelijk helpen in de winkel, keuken en kleding. Ook in de praktische begeleiding van de deelnemers zijn zij van grote meerwaarde. Van het najaar van 2023 tot het voorjaar van 2024 werd er ook een stagiaire begeleid. Sollicitaties voor de vrijwilligersfunctie blijven welkom. Op vrijdag is er in de oneven weken geen vrijwilliger aanwezig, wat toch als een gemis wordt ervaren.

De deelnemers

Het aantal deelnemers varieerde tussen de 24 en 28. Acht deelnemers stroomden vorig jaar uit. Voor een aantal van hen was het leerwerkbedrijf niet passend, terwijl anderen aan het einde van hun traject waren en klaar waren voor de volgende stap, zoals vrijwilligerswerk of een studie. In 2024 begonnen acht nieuwe deelnemers aan hun traject bij Proef&Geniet!.

De klanten

Over het algemeen is er een stijgende lijn in de naamsbekendheid waar te nemen, wat ook in 2024 duidelijk werd. De drukte in de winkel en lunchroom is aanzienlijk toegenomen. Dit is merkbaar in het aantal en de grootte van de bestellingen, maar ook in de omzet, die een stuk hoger is dan in 2023. Daarnaast komen er positieve reacties van klanten. Vaste klanten blijven komen en uiten hun waardering, maar ook nieuwe klanten komen regelmatig binnen en verlaten de winkel weer met veel enthousiasme.

In 2024 werd ongeveer elke twee maanden een reservering gedaan van 15 tot 20 personen van de ouderenbond, die 's middags spelletjes kwamen spelen in de lunchroom. Ook in de eindejaarsperiode kwamen ze weer om bingo te spelen, onder het genot van een warme drank en oliebollen.

Projecten en acties

In 2024 was één van de vrijwilligers tien jaar in dienst, waarvan bijna vijf jaar bij Proef&Geniet!. Hij is ook vrijwilliger bij de polikliniek en het Inloophuis in Vlissingen, waar hij 10 jaar geleden begon. Dit werd uitgebreid gevierd.

Er werden twee teamuitjes georganiseerd met personeel, vrijwilligers en deelnemers van Proef&Geniet!. Bij het eerste uitje werden twee barista's uitgenodigd voor een workshop in de lunchroom. Achteraf werd er gezellig een frietje gegeten op de boulevard in Vlissingen. Het tweede uitje bestond uit een uitgebreid etentje bij Café Nu in Koudekerke, een atypisch, gezellig café dat gerund wordt door twee gepassioneerde christelijke dames. Aan het einde van het jaar werd er ook een kerstborrel georganiseerd (uiteraard zonder alcohol). De opkomst bij dit soort uitjes was telkens verrassend groot. Voor sommige deelnemers kan dit afschrikken, bijvoorbeeld door een teveel aan prikkels of de grootte van de groep. De meeste deelnemers gaan echter graag mee en hebben het dan ook erg naar hun zin. Vorig jaar werd ook een aantal keer de catering verzorgd op evenementen, georganiseerd door De Hoop in Vlissingen, vaak in samenwerking met Vrienden van De Hoop. Zo werd er gezorgd voor koffie en gebak op de kerkenavond, voor drinken, gebak en hapjes tijdens de conferentie, en werd de lunchroom beschikbaar gesteld voor de netwerkbijeenkomst die samen met de polikliniek en het Inloophuis werd georganiseerd.

Proef en Geniet! en het Inloophuis Vlissingen waren een van de jaardoelen van de Ontmoetingskerk in Middelburg waarvoor werd gecollecteerd in het kerkelijk jaar 2023-2024. In het najaar van 2024 werd het mooie bedrag van € 6000,- overgemaakt. Hiervan werd een nieuwe en betere vaatwasser aangeschaft, en werden een aantal andere investeringen gedaan.





HOPEALIVE

HopeAlive is de telefonische nazorg van De Hoop. Het team van ervaringsdeskundigen en vrijwilligers belt 'belgasten'. Dit zijn oud-cliënten die worstelen om hun leven na hun behandeling op te bouwen. De medewerkers luisteren, denken mee, geven gevraagd advies en helpen de belgasten om hun zelfredzaamheid te verbeteren.

HOPEALIVE IN 2024

Luisterend oor en vangnet

HopeAlive hoort bij de informele zorg van De Hoop. Zij biedt haar gratis dienstverlening aan cliënten die een klinisch of ambulant traject

bij De Hoop hebben afgerond. Eind 2024 is besloten dat de HopeAlive ondersteuning alleen plaatsvindt voor de cliënten die na een klinische opname op Dorp De Hoop weer naar huis gaan. Naast ondersteuning en nazorg focussen de medewerkers op de levensgebieden en zelfredzaamheid van de belgasten. Bij een crisissituatie of terugval ondersteunen ze extra en begeleiden de belgast naar het juiste zorgtraject. Daarnaast bieden ze de belgasten aan het einde van het telefoongesprek de mogelijkheid om voor hen te bidden, als zij dat willen.

De nood

Ook in het jaar 2024 is er veel sprake van eenzaamheid, wat nog steeds de grootste oorzaak blijft van terugval (in middelen en/of psychisch) of kan leiden tot andere crisissituaties. HopeAlive levert ondersteuning zolang de belgast dit wenst. Sommige belgasten ontvangen al meerdere jaren ondersteuning, die voor hen cruciaal is.

Medewerkers

Eind 2024 waren totaal 7 medewerkers werkzaam, vrijwilligers waaronder ook ervaringsdeskundigen. In 2024 is er 1 vrijwilliger vertrokken. Hiervoor is geen nieuwe vrijwilliger in de plaats gekomen. Door de tweewekelijkse teambuildingsessies worden de medewerkers verder opgeleid en toegerust vanuit de presentiezorg. Dit betekent dat ze er zijn voor de belgasten, zonder oordeel, met oprechte interesse en betrokkenheid

Cijfers

Per 1 november 2024 is de registratie van belgasten veranderd, waardoor er geen cijfers over heel 2024 beschikbaar zijn. Tot en met oktober belde HopeAlive 114 belgasten. In totaal waren er 2595 geregistreerd belacties en een gemiddelde gesprekstijd van 19 minuten

Lengte ondersteuning

De HopeAlive ondersteuning is vanaf maart 2024 niet meer onbeperkt. Voor belgasten van de Mast 2 en Mast 3 is de ondersteuning maximaal 9 maanden. Voor alle andere belgasten is de ondersteuning maximaal 6 maanden. Na deze periode hebben alle belgasten recht op 3 maanden "waakvlam". In deze waakvlam periode kunnen de belgasten zelf bellen naar De Hoop om een extra gesprek aan te vragen wanneer het niet goed gaat. Al deze wijzigingen zijn verwerkt in de registratie van HopeAlive.

Toekomst

Voor 2025 is de verwachting dat de HopeAlive ondersteuning kwalitatief wordt verbeterd, waardoor er meer aandacht zal zijn voor belgasten die net uit klinische opname zijn. Dit wordt gerealiseerd door deze belgasten wekelijks te gaan ondersteunen. Belgasten die net uit klinische opname zijn, hebben het vaak extra moeilijk wanneer zij weer thuiskomen. Hierbij wordt ook aandacht besteed aan de belastbaarheid van onze medewerkers.

UIT DE PRAKTIJK

"Ik heb ervaren dat HopeAlive echt verschil kan maken"

'Hoe gaat het met je?' Een eenvoudige vraag, maar van grote betekenis voor cliënten die thuiskomen na hun opname bij De Hoop. "Bij HopeAlive bieden we een luisterend oor en telefonische ondersteuning wanneer cliënten na hun klinische behandeling een nieuwe weg inslaan," vertelt coördinator Monica Eggens. Tijdens haar gesprekken biedt Monica een veilige plek om emoties te delen. "Soms lopen de emoties hoog op tijdens het gesprek. Ik sprak iemand die door familieproblemen diep geraakt was. We sloten af met gebed. Ze was erg dankbaar". Soms lijken gesprekken luchtiger, maar ervaart de belgast toch veel eenzaamheid: "Ik sprak iemand die het contact enorm waardeerde, het was zijn eerste telefoontje in drie weken."

HopeAlive helpt ook met praktische stappen, zoals het doorverwijzen naar aanvullende ondersteuning. Monica: "Bij grote problemen verwijzen we door naar de professionele hulp van De Hoop. Zo vond een belgast die net zelfstandig woont, het lastig om de overgang te maken. Ik wees hem op de mogelijkheden van Ambulante Thuisbegeleiding. Het is bijzonder werk. Je kunt écht een verschil maken."

SPORTACTIVITEITEN

Elke week verzorgen acht sportcoaches gemiddeld 44 uur aan sportactiviteiten voor cliënten van De Hoop en externe partijen. Met de sportmomenten zijn in 2024 ruim 2100 geregistreerde personen geholpen.

SPORTACTIVITEITEN IN 2024

Therapeutisch boksen

Voor het therapeutisch boksen zijn meer uren besteed dan vorig jaar: dit ging van vier uur naar acht uur per week. Cliënten van wie hun psycholoog ziet dat cognitieve hulp niet helpend genoeg is, worden voor deze training aangemeld. Zo kunnen zij sommige zaken die bovenkomen tijdens hun behandeling lichaamsgericht verwerken. Verder is er een wekelijkse open avond ingevoerd voor boksen, vrij te bezoeken door iedereen die dat wil, onder het motto: "Uit je hoofd, naar je lichaam". Deze avonden worden gemiddeld door acht tot tien personen per week bezocht.

Zaalsportlessen

In 2024 is er vanaf januari een begin gemaakt met het opzetten van zaalsportlessen voor alle afdelingen op Dorp De Hoop. Op 1 februari zijn de eerste sportmomenten gestart met de klinieken 4Life Vrouwen en 4Life Mannen 3. Dit is uitgebreid naar Kliniek KJP en vanaf september naar Kliniek De Mast 2 & 3. In totaal hebben ruim 400 personen deelgenomen aan de zaalsportlessen. De lessen zijn een combinatie van krachtoefeningen en een spel. Ze helpen de cliënten hun lichaam beter te leren kennen en om te leren ontspannen.

Trainers

In 2024 is het aantal trainers gegroeid. Ze hebben zich ook verder gecertificeerd in de fitnessbranche, boksen en zaalsporten. Zo kunnen er via sporttraining steeds meer mensen geholpen worden

UIT DE PRAKTIJK

"Sport heeft een belangrijke rol gespeeld in mijn herstel."

Melvin (44) kwam vijftien jaar geleden als cliënt bij De Hoop, na jarenlang te hebben geworsteld met verslaving. "Sport heeft een belangrijke rol gespeeld in mijn herstel," zegt hij. "Wat begon in een kelder met verouderde apparatuur, groeide uit tot een krachtig middel voor persoonlijke ontwikkeling. Sport bij De Hoop is meer dan alleen fysieke beweging; het gaat om het samenbrengen van lichaam, ziel en geest, waarbij cliënten elkaar ondersteunen en reflecteren op hun herstelproces."

Melvin heeft zijn eigen ervaringen omgezet in professionele ondersteuning, met opleidingen tot ervaringsdeskundige, boksfittrainer en personal fitnessstrainer. "We noemen onszelf sportprofessionals met levenservaring. Samen met mijn team help ik anderen, zowel binnen als buiten De Hoop, om sport te gebruiken als middel voor herstel en groei."

Melvin:
***“Sport heeft een belangrijke rol
gespeeld in mijn herstel.”***





“Je weet niet half wat er nabesproken wordt na een training en wat het teweegbrengt.”



TRAININGEN TERUGVALPREVENTIE

In 2024 werden terugvalpreventietrainingen gegeven als aanvulling op de reguliere behandelingen. Deze werden verzorgd door trainer en ervaringswerker Jos Refo. Vanuit zijn persoonlijke ervaringen als verslaafde, maar ook als cliënt bij De Hoop, leerde hij cliënten om te gaan met de drang om weer verdovende middelen te gebruiken. Veel therapie wordt op een bepaald niveau gegeven. De trainingen van Jos waren voor iedereen begrijpelijk. De trainingen bestonden uit twaalf modules en waren gebaseerd op de 5 G's: gebeurtenis, gedachten, gevoel, gedrag en gevolgen. Belangrijk is dat cliënten inzicht kregen in hun eigen patronen en het besef dat pijn moet worden aangepakt, in plaats van verdoofd. Ook vertelde hij open over de vrijheid die alleen de Heer geeft. Zo kwamen cliënten (opnieuw) in aanraking met Gods Woord.

TRAININGEN IN 2024

De trainingen werden wekelijks gegeven aan cliënten van de afdelingen: 4Life Mannen 1, 4Life Mannen 3, KJP en 4Life Vrouwen. De twaalf onderwerpen die aan bod kwamen zijn:

- Levensverhaal Jos
- In behandeling. En nu?
- Therapie
- Evangelie
- Verandering van denken
- Cognitieve gedragstherapie
- Valkuilen
- Triggers en cravings
- Karaktervorming
- Bagage
- Bestemming
- Uit behandeling. En nu?

UIT DE PRAKTIJK

“Je weet niet half wat er nabesproken wordt na een training en wat het teweegbrengt.”

“Jos, bedankt. Jouw trainingen komen dichtbij en maken impact.”

“Je weet niet half wat er nabesproken wordt na een training en wat het teweegbrengt.”

Dit zijn zomaar twee reacties die Jos na een training kreeg. Een van de cliënten was emotioneel. Ze voelde zich aangemoedigd om meer stappen te zetten.

Jos: “Ik haal iedere cliënt die terugvalt als held binnen. Het is namelijk heel moeilijk om terug te komen na een terugval. Ik heb er zelf tien jaar over gedaan om verslavingsvrij te worden. Ik leer cliënten om bepaalde gedachten die patronen zijn geworden te herkennen en aan te pakken. Zo dacht ik vroeger altijd: ik ben niet goed genoeg, ik schiet tekort en daardoor deed ik mezelf tekort. Ik verdoofde mijn pijn met drugs. Bij De Hoop werkte ik aan herstel van mijn verslaving, maar ik had niet door hoe gebroken en verdrietig mijn hart was. Ik leerde Jezus kennen en dankzij Hem kon ik echt helen. Deze boodschap vertel ik graag aan de cliënten die ik train.”

WERKVISIE DE HOOP

PASSEND WERK VOOR IEDEREEN

De missie van Werkvisie De Hoop is: een passende werkplek voor iedereen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Werkvisie De Hoop heeft in Dordrecht, Hendrik-Ido-Ambacht, Ridderkerk en Sliedrecht verschillende leerwerkbedrijven. De mix van deelnemers is bijzonder: de grootste groep betreft mensen met psychische problematiek (met een WLZ-, WMO- of PGB-indicatie). Daarnaast zijn er een aantal deelnemers met (ex-)verslavingsproblematiek. Het werken bij een leerwerkbedrijf draagt bij aan hun herstel tijdens of na hun klinische of ambulante behandeling. Ook voor mensen die zelfstandig wonen zijn er mogelijkheden via een reclasserings-, participatie- of re-integratietraject.

Op verschillende locaties is er een breed aanbod aan werkervaringsplaatsen met opleidingsmogelijkheden:

- De Hoop Bricks
- De Hoop Bedrijfsrestaurant
- De Hoop Brood en Banket
- De Hoop Drukkerij
- De Hoop Fietsenmakerij
- De Hoop Groen
- De Hoop Huishoudelijke Dienst
- De Hoop Inpak
- De Hoop Kringloop
- De Hoop Maasplein
- De Hoop Maatwerk
- De Hoop Montage
- De Hoop Meubelmakerij
- De Hoop Print en Scan
- De Hoop Schilders
- De Hoop Technische Dienst
- De Hoop Was- en Strijkservice
- De Hoop IJzersterk
- De huiskamer van Ridderkerk

Ook wordt er samengewerkt met andere organisaties voor het vinden van een passende werkplek.

WERKVISIE IN 2024

In 2024 begeleidde Werkvisie de Hoop ruim 400 deelnemers. Middels deelname in JobUp werden er meer dan 50 mensen naar betaald werk begeleid. Met bijna 50 medewerkers en meer dan 120 vrijwilligers biedt Werkvisie een passende werkplek waarbij wederzijds respect het uitgangspunt is.

Voor 10 (oud-)cliënten van De Hoop voor wie geen financiering mogelijk was, ontving Werkvisie van Stichting Vrienden van De Hoop in 2024 een subsidie die de begeleiding mogelijk maakte.

UIT DE PRAKTIJK

“Ik krijg de ruimte om invulling te geven aan mijn creatieve doelen.”

Stieneke is al jaren deelneemster bij leerwerkbedrijf De Hoop Maatwerk (creatieve afdeling).

Haar creativiteit uitte zich vaak in scrapbook maken, maar ook schrijven, plannen en vormgeven waren haar passies. Ze heeft een opleiding grafisch vormgeven (DTP) gedaan en tijdens een periode bij de drukkerij heeft ze ook in de praktijk kunnen oefenen. Inmiddels is Stieneke weer terug bij Maatwerk. Voor haar is dit de juiste keuze. Ze heeft zelf vormgevingssoftware gekocht en op haar laptop gezet, waarmee ze nu kan werken met de voor haar bekende programma's. Bij Maatwerk vindt ze het heel fijn dat ze de ruimte krijgt om zich verder te ontwikkelen in haar creatieve talenten, die zich vertalen in schrijven en vormgeven. Ze is inmiddels gestart met een nieuwe cursus. Ze wil haar eigen schrijfstijl ontwikkelen. Haar droom is om een boek te schrijven. Ze geniet van de sociale contacten en de dagopening bij Maatwerk. Ook is ze blij met de mogelijkheid tot gesprek met de begeleiding, op momenten dat ze het nodig heeft. Ze wil leren soms liever voor zichzelf te zijn, en haar kwetsbaarheid te omarmen.



“Hier ben ik onder de mensen en mag ik mezelf zijn.”

Theo is deelnemer leerwerkbedrijf De Hoop Maatwerk (Inpakafdeling). Vier keer per week komt Theo naar De Hoop Maatwerk voor een mooie weekbesteding. “Het is hetzelfde als werken maar dan zonder tijdsdruk en op een gezellige werkplek. Ik weet wat het is om thuis te zitten, wat gebeurde in 2017 toen ik mijn baan verloor door weer een terugval in alcohol en me zodoende voor de tweede keer heb aangemeld

bij De Hoop. Twee jaar heb ik daar gewoond in Dordrecht. Daarna ben ik doorgestroomd naar Huis van Hoop in Gorinchem. Sinds augustus 2024 heb ik weer een eigen huurwoning. Nu ga ik vier dagen in de week naar Dordrecht om bij Maatwerk een goede dagbesteding te hebben. De meeste tijd pak ik stroopwafelskrumels in. Of ik vouw medicijndoosjes, iets totaal anders dan het werk wat ik jarenlang heb gedaan als technisch tekenaar. Ik heb het daar prima naar mijn zin. Je kunt doen wat bij je past en de begeleiders behandelen iedereen gelijkwaardig.”

CHRIS EN VOORKOM

Chris en Voorkom maakt jongeren sterk; door interventies gericht op jongeren en op de context waarin ze opgroeien. Daarom verzorgt Chris en Voorkom preventie-, weerbaarheids- en leefstijlprogramma's op scholen, in kerken en bij verenigingen en biedt ze jongeren een luisterend oor via anonieme telefoon, chat en mail. Daarnaast biedt Chris en Voorkom deskundigheidsbevordering aan pastorale (jeugd)medewerkers, leerkrachten, jeugdzorg-professionals, ouders, jeugdwerkers, en (sport)docenten.

CHRIS EN VOORKOM IN 2024

Chat met Chris

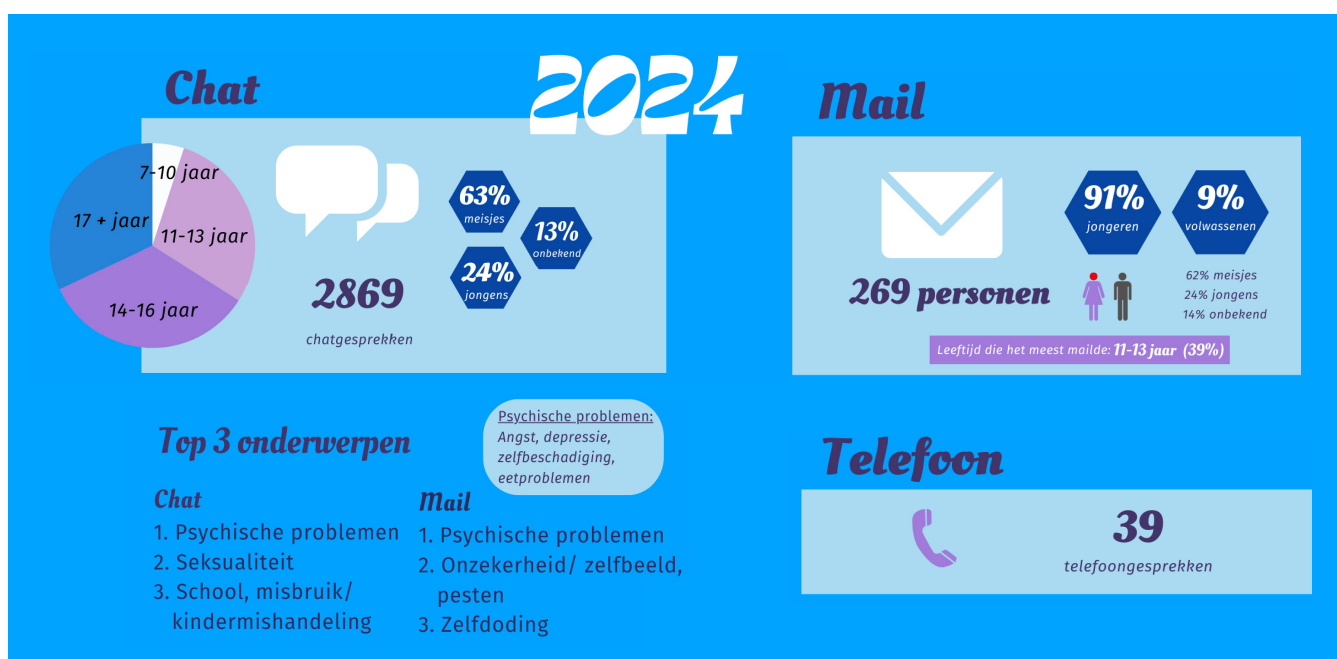
Jongeren vinden bij Chat met Chris een luisterend oor via de chat, mail en telefoon. Of ze nu even over hun dag willen kletsen, of een heftig onderwerp inbrengen: iedereen is welkom. Dat er veel nood is onder jongeren, blijkt wel uit de top drie gespreksonderwerpen in 2024: psychische problemen, seksualiteit, en school(prestaties). In 2024 waren er meer dan 6.000 chat-, email- en telefooncontacten door meer dan 100 vrijwilligers en medewerkers. Met name het aantal opeenvolgende chatcontacten (via de mail) is gegroeid (met 7,4%). De meeste jongeren die mailen, chatten en bellen zijn tussen de 11 en 16 jaar oud. De groei in contacten komt met name door de social media campagne die in het najaar liep om jongeren uit te nodigen voor de chat.

Trainingen

Chris en Voorkom biedt verschillende programma's aan. Het LEV-programma helpt jongeren mentale weerbaarheid op te bouwen; het GRIP-programma wil jongeren leren gezonde keuzes te maken op het gebied van risicovol gedrag als alcohol- en drugsgebruik. Dit gebeurt voornamelijk via weerbaarheids- en preventietrainingen op basisscholen en middelbare scholen, maar bijvoorbeeld ook via ouderavonden. De interventies gaan onder meer over de thema's alcohol, drugs, roken, gokken en internet. Kenmerkend voor de interventies in het voortgezet onderwijs is de inzet van ervaringsdeskundigen, die vanuit hun eigen verslavingsverleden de vragen van de jongeren beantwoorden. Scholen in een gemeente waar nog geen subsidie is geregeld, kunnen toch al starten met de trainingen van Chris en Voorkom. Zij betalen dan een eigen bijdrage die wordt aangevuld door Vrienden van De Hoop. Op deze manier investeert Vrienden van De Hoop in een duurzame opbouw van het preventiewerk met meer dan 1100 uur aan trainingen. In totaal (gesubsidieerd en op basis van giften) gaat het bij Chris en Voorkom om meer dan 4200 uur aan trainingen.

Advieswerk jeugdpastoraat

Chris en Voorkom verzorgt advieswerk in kerken op het gebied van jeugdpastoraat. Daarnaast organiseren ze cursussen over jeugdpastoraat en de jaarlijkse Dag van het Jeugdpastoraat,



waar deelnemers praktische tips krijgen om mee aan de slag te gaan. Met meer dan 280 uur aan trainingen in kerken investeert Chris en Voorkom in de opbouw van betrokken geloofsgemeenschappen voor jongeren. Het aantal trainingen in kerken is ten opzichte van 2023 met 40% gegroeid

UIT DE PRAKTIJK

Vapen is enorm populair onder jongeren. Chaerelle geeft als trainer bij Chris en Voorkom voorlichting op scholen.

Chaerelle: “Als ik in de klas kom om voorlichting te geven en vraag wie er ooit weleens heeft gevapet, steekt bijna een derde zijn hand op. Wat er vaak achter schuilt is stress, erbij willen horen, prestatiedruk. En de smaakjes en kleurtjes, die inmiddels verboden zijn, maakten het aantrekkelijk eraan te beginnen.”
“In de les start ik vaak vanuit mijn eigen beleving. Zelf heb ik een verslavingsverleden. Ik wil niet met een vingertje wijzen, ik wil jongeren laten weten dat ik ze begrijp. Vaak ontstaat er dan openheid. Mijn doel is dat er een eerlijk gesprek komt en dat ik hen laat nadenken waarom ze vaperen. Het is vaak een bepaalde nieuwsgierigheid, gekoppeld aan een stressvolle situatie. Ik stel vragen waardoor ze ervaren dat ze niet als enige struggelen. Wat ik probeer mee te geven: praat met je ouders of mentor over de dingen die lastig zijn. Het is misschien niet direct opgelost, maar het lucht op om op een gezonde manier om te gaan met emoties in plaats van te vaperen. De pubertijd is gewoon één grote chaos aan emoties. Dus het is normaal dat je je zo voelt. Die gevoelens mogen er zijn.”



Chaerelle:
“In de les start ik vaak vanuit mijn eigen beleving. Vaak ontstaat er dan openheid.”

ACTIVITEITEN IN 2024

Financieel ondersteunen van zorg- en hulpverlening

In het vorige hoofdstuk is per activiteit of stichting beschreven welke resultaten (mede) dankzij de financiële ondersteuning van Vrienden van De Hoop konden worden bereikt in 2024. In dit hoofdstuk meer over de eigen activiteiten van Vrienden van De Hoop.

Eigen activiteiten binnen de doelstelling

De kosten van de eigen activiteiten van Vrienden van De Hoop binnen de doelstelling waren in totaal € 409.724 (enkelvoudig).

In 2024 werkte één oud-cliënt mee als participatiemedewerker. Op deze manier draagt Vrienden van De Hoop ook zelf bij aan de missie van De Hoop om mensen op weg te helpen naar een nieuw leven. Bijna net zo belangrijk is dat de cliënten vaak een geweldige inspiratie zijn voor de medewerkers. Velen zijn op weg naar dat nieuwe leven en kunnen getuigen van hun doorzettingsvermogen, van verandering en vaak ook van wat God in hun leven heeft gedaan.

Naast de begeleiding van (oud-)cliënten bij de eigen werkzaamheden, verrichten medewerkers van Vrienden van De Hoop ook activiteiten direct ten behoeve van cliënten en bewoners van De Hoop. Zo geeft één medewerker terugvalpreventietrainingen in de klinieken. Een andere medewerker begeleidt cliënten bij (externe) sportieve uitdagingen, zoals deelname aan een karakterweekend van 4M. Incidenteel organiseren medewerkers andere aanvullende (ontspannings-)activiteiten voor cliënten en bewoners, zoals in 2024 'beauty-avonden' voor vrouwelijke cliënten in één van de klinieken en in een woonvoorziening.

Vrienden van De Hoop stelt ook haar gebouwen beschikbaar voor activiteiten van De Hoop en gelieerde stichtingen door deze gratis ter beschikking te stellen. Na verkoop van de meeste gebouwen in de afgelopen jaren, resteert daartoe het Media- en Congrescentrum (MCC). Dit gebouw heeft onder meer een conferentiezaal voor 250 personen, diverse kleinere vergaderzalen en gespreksruimten en enkele tientallen werkplekken. In de grote zaal van het MCC vinden onder meer de maandelijkse lofprijzavonden plaats voor cliënten, medewerkers en externe bezoekers. Ook zijn er drie á vier keer per jaar meerdaagse

themaconferenties voor cliënten. Deze werden in 2024 zowel fysiek als digitaal aangeboden. De zaal wordt verder gebruikt voor tal van cursussen en opleidingen, onderwijsbijeenkomsten en studiedagen voor ggz-professionals, predikanten, ambtsdragers en pastores. De bovenverdieping van het MCC is per 1 januari 2023 beschikbaar gesteld aan de afdeling Maatwerk van Werkvisie De Hoop ten behoeve van dagbestedingsactiviteiten.

In 2023 heeft Vrienden van De Hoop via De Nieuwe Hoven B.V., waarvan zij enig aandeelhouder is, onroerend goed aangekocht. Hiermee werd bijgedragen aan een essentiële versterking van de liquiditeit en vermogenspositie van De Hoop Groep. Vrienden van De Hoop heeft niet als doel dit vastgoed te exploiteren, maar slechts te beheren totdat de wijziging van het bestemmingsplan voor het betreffende perceel onherroepelijk is gewijzigd. De kosten van de B.V. die niet op de balans worden geactiveerd (exclusief die voor Beheer & Administratie) bedroegen in 2024 € 153.992. Het gaat hierbij om rentelasten en gemeentelijke belastingen. Geconsolideerd bedroegen de kosten van de eigen activiteiten van Vrienden van De Hoop binnen de doelstelling in totaal € 563.716.

Voorlichting en fondsenwerving

In 2024 is in totaal € 575.710 (geconsolideerd) besteed aan voorlichtingsactiviteiten en € 587.418 (geconsolideerd) aan fondsenwerving en de werving van overige baten. Dikwijls worden voor beide doelstellingen dezelfde middelen en activiteiten ingezet.

In de voorlichtingsactiviteiten van Vrienden van De Hoop leggen we aan de hand van het persoonlijke "verhaal van hoop" van een (ex-) cliënt het accent op de oorzaken en aard van verslavingen en psychiatrische aandoeningen, wat de impact kan zijn, hoe wijdverbreid verslaving en psychiatrische aandoeningen zijn, hoe zwaar en weerbarstig dikwijls het herstelproces, en hoe De Hoop kan helpen op weg naar een nieuw leven. Voorlichtingsactiviteiten vinden plaats in persoonlijke communicatie, via YouTube, in samenwerking met Groot Nieuws Radio, in de gedrukte media en via digitale nieuws- en gebedsbrieven.

In persoon

In 2024 vonden 16 bezoeken aan kerken, scholen en verenigingen plaats. Ook waren er 6 ontvangsten en rondleidingen op Dorp De Hoop. Ook vonden er drie regionale lofprijsavonden plaats met de titel “De Hoop on Tour”. Daarnaast was Vrienden van De Hoop present bij de pinksterconferentie Opwekking, tijdens New Wine en bij de Familiedagen in Gorinchem. Ook waren er diverse bijeenkomsten van en voor Zakenvrienden, zowel op locaties van Zakenvrienden als in ons eigen gebouw. Zoveel mogelijk laten we tijdens deze gelegenheden (oud-)cliënten zelf hun levensverhaal vertellen.

In gedrukte media

Vrienden van De Hoop heeft vier keer het magazine HOOP verspreid, in een oplage van rond ruim 20.000 exemplaren. Daarnaast verzond Vrienden van De Hoop twee nieuwsbrieven over het werk van Chris en Voorkom.

Digitale nieuws- en gebedsbrieven

Maandelijks wordt een digitale nieuwsbrief verstuurd naar een bestand van ruim 4.000 abonnees. Ongeveer 1.000 mensen ontvangen elke vier weken gebedspunten per email. De digitale nieuwsbrief over het werk van Chris en Voorkom heeft zo’n 750 geadresseerden.

De fondsenwervende activiteiten van Vrienden van De Hoop bestaan vooral uit fondsenwervende brieven, telefonische contacten en sponsorevenementen.

Fondsenwervende brieven

Een belangrijk medium voor fondsenwerving voor Vrienden van De Hoop is de fondsenwervende brief. In 2024 betrof het zeven brieven over het werk van De Hoop en drie over het werk van Chris en Voorkom. De brieven worden deels meegezonden met de informatieve periodieken en deels apart verstuurd.

Telefonische contacten

In 2023 heeft Vrienden van De Hoop oud-donateurs benaderd met de vraag of zij hun steun weer tijdelijk zouden willen hervatten. Ongeveer 500 van de ruim 1.400 gesproken donateurs heeft hierop positief gereageerd.

Sponsorfietstochten Cycle for Hope

Met als motto “Confronteer jezelf, help een ander” organiseerde Vrienden van De Hoop in 2024 weer vijf fietsevenementen, die gezamenlijk € 498.000 opbrachten.

Run for Hope

Een ander sportief fondsenwervend evenement in het najaar van 2024 was de Run for Hope. Tijdens het evenement kon aan drie verschillende afstanden worden deelgenomen: 5km, 20km en een halve marathon. In totaal werd € 70.000 bij elkaar gerend en geworven.

Vrouwen van Hoop

In 2024 is de ‘community’ Vrouwen van Hoop, waar leden doorlopende (financiële) steun bieden in verbondenheid met de vrouwelijke cliënten van De Hoop, gegroeid met 35 leden tot 120. Hun donatiewaarde is ongeveer € 18.000. Er werden in 2024 twee vrouwenavonden georganiseerd en een wandeltocht. Aan deze activiteiten deden zowel leden van de community als cliënten mee.

Naast de inkomsten uit deze specifieke fondsenwervingsactiviteiten, ontvangt Vrienden van De Hoop jaarlijks met grote dankbaarheid financiële steun van duizenden particulieren met een vaste gift per maand, per kwartaal of per jaar dan wel via een periodieke schenking, ruim honderdvijfenzeventig Zakenvrienden, en honderden kerken en gemeenten van de meest uiteenlopende gezindtes.

Beheer en administratie

Aan beheer en administratie is in 2024 € 330.019 (enkelvoudig) besteed, onder meer aan het verwerken van de giften, de financiële administratie, de projectadministratie en ICT. Daarnaast wordt 30% van het salaris van de directeur hiertoe gerekend. Hiermee worden de algemene managementtaken betaald. Dit zijn onder andere personeels- en bestuursgerelateerde taken, de cijfermatige bewaking, fiattering van factureren, budgetbewaking en algemene ICT-gerelateerde zaken. Geconsolideerd bedragen de kosten beheer en administratie € 338.175. Het verschil met de enkelvoudige kosten bestaat uit toerekening van 5% van rentelasten en gemeentelijke belastingen van De Nieuwe Hoven B.V. aan deze kostencategorie.

FINANCIËLE RESULTATEN 2024 (ENKELVOUDIG)

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
Totale baten	€ 3.084.903	€ 2.875.000	€ 3.474.167
Besteed aan doelstelling	€ 2.157.794	€ 2.205.884	€ 2.015.153
Wervingskosten baten	€ 587.361	€ 647.441	€ 587.580
	* 19,3%	* 22,7%	* 16,9%
Kosten beheer en administratie	€ 330.019	€ 346.675	€ 306.255
	** 10,7%	** 12,1%	** 8,8%
Tekort (-) of overschot	- € 112.709	- € 475.000	+ € 483.993

* Wervingskosten baten / geworven baten

** Kosten beheer en administratie / totale baten

Baten

Zowel de totale baten als de geworven baten in 2024 lagen fors hoger dan begroot. Het verschil met 2023 wordt met name verklaard door de uitzonderlijk hoge inkomsten uit nalatenschappen in 2023.

De hogere bijdragen van particulieren en bedrijven worden vooral verklaard door de opbrengsten via de fondsenwervende evenementen.

Afgezien van de ontvangen nalatenschappen waren er in 2024 geen overige bijzondere baten met een eenmalig karakter.

Besteed aan doelstelling

Vrienden van De Hoop onderscheidt drie hoofddoelstellingen:

Financiële bijdragen en overige hulp	€ 1.302.145
Exploitatie accommodaties t.b.v. De Hoop Groep	€ 279.997
Voorlichtingsactiviteiten	€ 575.652
Totaal	€ 2.157.794

Wervingskosten baten

In het kader van het nieuwe meerjarenplan 2023-2025 heeft een herijking van de beleidsdoelstelling met betrekking tot het percentage wervingskosten baten plaatsgevonden. Uit de analyse van de kosten en baten en resultaten van de afgelopen jaren was gebleken dat de tot 2022 nagestreefde maximum-percentages voor de wervingskosten en voor de kosten beheer en administratie in de huidige tijd en specifieke omstandigheden voor Vrienden van De Hoop niet reëel zijn. Daarom heeft het bestuur als beleidsdoelstelling op de langere termijn respectievelijk 21% en 9% als maximum norm gesteld, met daarbij de nadruk op de sector-norm van gemiddeld 70% als bestedingsdoelstelling. Tevens is bepaald dat deze beleidsdoelstellingen binnen drie jaar zullen worden geëvalueerd.

In 2024 was het percentage wervingskosten baten 19,3% (in 2023 was dit 16,9%). De feitelijke wervingskosten zijn gelijk gebleven. Het langetermijnbeleid blijft erop gericht het percentage duurzaam te laten dalen, echter zonder in te boeten aan wervingskracht of het bereiken van de strategische en missionaire doelen.

Kosten beheer en administratie

In het kader van het meerjarenplan 2023-2025 heeft een herijking van de beleidsdoelstelling met betrekking tot het percentage kosten beheer en administratie plaatsgevonden, als verwoord in de voorgaande paragraaf. Het percentage kosten beheer en administratie was in 2024 10,7%. De feitelijke kosten zijn vrijwel gelijk aan die in 2023.

Resultaat

In 2024 is een negatief exploitatieresultaat geboekt van - € 112.709. Dit resultaat is verdeeld door onttrekking van € 795.886 aan de continuïteitsreserve. Daarnaast is € 335.768 toegevoegd aan de bestemmingsfondsen en € 347.409 aan de bestemmingsreserve financiering overige vaste activa. Het geconsolideerde resultaat is verdeeld door onttrekking van € 1.126.416 aan de continuïteitsreserve. Daarnaast is € 335.768 toegevoegd aan de bestemmingsfondsen en € 677.939 aan de bestemmingsreserve financiering overige vaste activa.

Continuïteitsreserve

Het streven van Vrienden van De Hoop is om giften zo spoedig mogelijk in te zetten voor de doelstelling. Ten aanzien van een aan te houden 'continuïteitsreserve' (dus in aanvulling op de bestemmingsreserves) hanteert het bestuur van Vrienden van De Hoop het volgende beleid. De minimale continuïteitsreserve wordt gebaseerd op de risico-inschatting dat de inkomsten in twee achtereenvolgende jaren onvoorzien met 25% afnemen ten opzichte van de jaarbegroting. Daarbij is het wenselijk om ter dekking van dit risico te streven naar een continuïteitsreserve ter hoogte van de uitkomst van het door Vrienden van De Hoop gehanteerde rekenmodel, betreffende een gedetailleerde analyse van de financiering van vaste activa en werkkapitaal, een risicoanalyse van mogelijke, onverwachte inkomstendalingen (per inkomstencategorie) en een berekening van de omvang van de financiële verplichtingen. Per 31 december 2024 is de gewenste hoogte van de continuïteitsreserve (enkelvoudig) € 711.000.

De wijziging van de continuïteitsreserve ten opzichte van 31-12-2023 is de resultante van benodigde de toevoegingen aan de bestemmingsreserve (gevolg van de investeringen in het MCC-gebouw en tevens in De Nieuwe Hoven) en de stijging van de bestemmingsfondsen ten opzichte van 31-12-2023. De investering in het MCC-gebouw was nog niet voorzien bij het opstellen van de begroting 2024. Dit geldt ook voor de hoogte van de bestemmingsfondsen, die met name relatief hoog uitvallen vanwege de succesvolle resultaten in 2024 van het fondsenwervende evenement Cycle for Hope Rondje Nederland. Indien er dwingende of dringende redenen zijn die de hoofddoelstelling van Vrienden van De Hoop in gevaar brengen (noodzakelijke steun aan De Hoop Groep), is er een apart bestuursbesluit van Vrienden van De Hoop nodig om het bedrag van de minimale continuïteitsreserve tijdelijk naar beneden toe bij te stellen.

Beleggingen

Vrienden van De Hoop belegt niet in aandelen of obligaties. Ook vastgoed dient niet als belegging, maar wordt zo veel en zo spoedig mogelijk ingezet voor de doelstelling.

COMMUNICATIE MET BELANGHEBBENDEN

Vrienden van De Hoop onderscheidt drie groepen belanghebbenden: 1) donateurs, bidders, deelnemers, 2) interne organisatie (bestuur, medewerkers, vrijwilligers, participatiemedewerkers en werkervaringsdeelnemers) en 3) de giftbestemmingen (organisaties die financiële bijdragen en/of andere steun van Vrienden van De Hoop ontvangen). Deze drie groepen benaderen wij op verschillende manieren.

Donateurs, bidders & deelnemers

Naast de algemene communicatiemiddelen voor donateurs, bidders en deelnemers (zoals het magazine HOOP, brieven, digitale nieuws- en gebedsbrieven), is er dagelijks contact per telefoon en email. Het streven is om op elke vraag, opmerking of klacht individueel te reageren, conform de vastgelegde klachtenprocedure van Vrienden van De Hoop. Klachten worden opgetekend en individueel opgevolgd.

Ook persoonlijke ontmoetingen met donateurs hebben prioriteit. Dit gebeurt in het bijzonder in kerken en gemeenten, tijdens ontvangsten en rondleidingen op Dorp De Hoop en tijdens de sponsorevenementen.

In 2024 waren er enkele honderden meldingen van onterechte en/of onjuiste incasso's. Donateurs worden geïnformeerd hoe zij deze storting tot acht weken zelf terug kunnen halen. Als zij dat binnen deze termijn niet doen of onmiddellijk op hun verzoek, stort Vrienden van De Hoop het bedrag terug.

Interne organisatie

Vrienden van De Hoop kent een afdelingsoverleg (Vrienden van De Hoop kent een afdelingsoverleg (zes keer per jaar), waar alle medewerkers aan deelnemen. Dit overleg heeft een interactief karakter en staat onder meer in het teken van 'elkaar bijpraten'. Medewerkers kunnen agendapunten voorstellen, met ideeën komen en er is veel ruimte voor vragen en opmerkingen. Voor persoonlijke opmerkingen en gebed is vooral gelegenheid tijdens de weekopening en verder tijdens de dagopeningen. Jaarlijks vindt een teamdag (of tweedaagse) plaats, waar medewerkers feedback en input kunnen geven over het huidige en

komende jaarplan en activiteiten.

Uit het medewerkerstevredenheidsonderzoek (MTO) dat in 2023 is gehouden, blijkt dat de missie van Vrienden van De Hoop door de medewerkers ten volle wordt omarmd. Ook blijkt over het algemeen een positieve motivatie, werkplezier, veiligheid en tevredenheid onder medewerkers. Medewerkers gaven ook aan dat wat hen betreft verbeteringen nodig en mogelijk zijn, vooral op het gebied van interne organisatie en onderlinge communicatie (met name het geven van feedback). De context hiervoor wordt als 'veilig' beoordeeld.

De communicatie met vrijwilligers vindt vooral individueel plaats en door hen te laten participeren in 'reguliere' bijeenkomsten met 'loonlijst-medewerkers'. Elke werkervaringsdeelnemer wordt individueel begeleid door een medewerker. Vrijwilligers, participatiemedewerkers en werkervaringsdeelnemers participeren ook in de week- en dagopeningen.

Afspraken met vrijwilligers worden vastgelegd in een vrijwilligerscontract. In dit contract staat onder andere benoemd welke functie de vrijwilliger gaat vervullen, in welk team, voor hoeveel dagdelen per week, de onkostenvergoeding, verzekering tegen aansprakelijkheid en ongevallen, geheimhouding, duur en einde van de overeenkomst. Afspraken met werkervaringsdeelnemers worden vastgelegd in een werkstage-overeenkomst en maken onderdeel uit van hun behandeling.

Giftbestemmingen

In 2024 zijn er met alle giftbestemmingen frequent individuele contacten geweest over de samenwerking met Vrienden van De Hoop, soms in persoon, soms digitaal. In onderling overleg zijn afspraken gemaakt over de samenwerking en financiële en/of personele ondersteuning. Door het jaar heen is er geregeld overleg met giftbestemmingen over de communicatie naar de achterban en de fondsenwerving.

BESTUUR EN DIRECTIE

Het onbezoldigde bestuur van Vrienden van De Hoop bestaat statutair uit ten minste vijf en in ieder geval een oneven aantal natuurlijke personen. Het bestuur bestond op 31 december 2024 uit de volgende leden (met nevenfuncties).

Mvr. E. Luttk-Beuzeekom, voorzitter

- Voorzitter Raad van Bestuur bij WelschapSocius
- Lid Raad van Toezicht van De Passie Scholen
- DGA van Markdal Consultancy BV

Dhr. H. van den Heuvel, secretaris

- Emeritus-predikant van de Christelijke Gereformeerde Kerken (CGK) in Nederland

Dhr. C. Mulder

- DGA van De Molen Nieuw Lekkerland Beheer BV
- DGA van Mulder Onroerend Goed BV
- Aandeelhouder en commissaris Mulder Automotive BV
- Aandeelhouder en commissaris Mijnwerkgever BV

Mvr. A.M. de Kock-Buijs

- Directeur/Bestuurder bij Stichting Zorgboerderij Hoog-Broek
- Lid Raad van Advies Unaty
- Mentor bij Mentorschap Gelderland

De heer L.A. Verweij is per 31 december 2024 als bestuurslid afgetreden. Per 12 februari 2025 is de heer Mulder afgetreden. Per die datum is de heer C. van de Pol als penningmeester aangetreden.

Het bestuur houdt toezicht op de directie van Vrienden van De Hoop. Zij fungeert tevens als klankbord voor de directie en geeft gevraagd en ongevraagd advies.

De leden van het bestuur worden benoemd voor een periode van telkens vier jaar. Er is een profiel vastgesteld voor de leden dat wordt gehanteerd bij vacatures. Kandidaten voeren eerst een kennismakingsgesprek met de voorzitter en een mede-bestuurslid. Vervolgens maakt de kandidaat kennis met de rest van het bestuur, waarna wordt besloten of al dan niet tot toetreding over kan worden gegaan.

Bij de optimale samenstelling wordt zoveel mogelijk gestuurd op een goede mix van kerkelijke achtergrond om zo tot een goede diversiteit te komen. Verder is er binnen het bestuur een mix van (oud-)ondernemers, particulieren en personen die actief in de kerk zijn.

Om functievermenging en onafhankelijkheidsconflicten te voorkomen zijn er statutair een aantal zaken bepaald. Bijvoorbeeld dat de ruime meerderheid van het bestuur onafhankelijk van Stichting De Hoop functioneert en dat er geen familieband is tussen directie en bestuur. Daarnaast zijn er geen familiebanden tussen bestuurders onderling. Geen van de bestuurders werkt bij een leverancier van De Hoop Groep.

Het functioneren van het bestuur en de samenwerking tussen bestuur en directie wordt om de twee à drie jaar geëvalueerd. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de vragenlijst voor zelfevaluatie zoals samengesteld door de Stichting Cirkeltoezicht. Het functioneren van de directie wordt jaarlijks geëvalueerd.

De directie van Vrienden van De Hoop wordt gevormd door de heer A.T. Pothof.

Het bestuur vergadert jaarlijks zeven keer regulier, altijd in aanwezigheid van de directie. Elke vergadering rapporteert de directie schriftelijk en mondeling over de inkomsten en uitgaven ten opzichte van de begroting en het voorgaande kalenderjaar, over de voortgang op strategische trajecten en over lopende activiteiten. Tijdens de mei-vergadering worden het jaarverslag en de jaarrekening vastgesteld. In de december-vergadering worden de door de directie opgestelde Jaarplan en Begroting goedgekeurd.

Het bestuur van Vrienden van De Hoop is voornemens om in de loop van 2025 de transitie naar een Raad van Toezicht-model voor toezicht en bestuur te voltooien. Daarna wordt de huidige vacature ingevuld.

INTERNE ORGANISATIE

Vrienden van De Hoop kent een eenvoudige organisatiestructuur, met in 2024 één directeur en drie teamleiders, die gezamenlijk het managementteam vormen.



Elk team bestaat naast de teamleider uit betaalde medewerkers, vrijwilligers, participatiemedewerkers en werkervaringsdeelnemers.

Ultimo 2024 werkten er 16 fte aan betaalde krachten bij Vrienden van De Hoop. In 2024 werd er gewerkt met tien kantoorvrijwilligers die een formeel vrijwilligerscontract hadden met Vrienden van De Hoop. Daarnaast zijn tientallen vrijwilligers actief bij onder meer de lofprijsavonden en bidstonden voor cliënten. Er werkte in 2024 daarnaast één participatiemedewerker bij Vrienden van De Hoop.

Het ziekteverzuim lag met 11,2% ver boven het

niveau van voorgaande jaren (minder dan 5%). Dit kwam voornamelijk doordat er in 2024 vier langdurige ziektegevallen waren, met elk een unieke oorzaak. De verzuimfrequentie was met 0,8 aanmerkelijk lager dan een jaar daarvoor.

Vrienden van De Hoop hanteert de CAO voor de ggz-sector. De functies van directie en medewerkers zijn gewogen binnen de systematiek van deze CAO. Het salaris van de directeur is eveneens gewogen volgens de systematiek van Goede Doelen Nederland (GDN). In dit model wordt de directeur van Vrienden van De Hoop vanaf 2018 ingeschaald in groep F. Het door GDN voor deze functiegroep als norm gestelde maximaal jaarinkomen in 2024 is € 115.922 per fte. Met het oog op

de verantwoording van de stichting aan de maatschappij en donateurs, is het beleid van Vrienden van De Hoop het salaris van de directeur tenminste één schaal onder de vastgestelde functiegroep in te schalen. Het maximaal jaarinkomen van de directeur is daarmee vast te stellen op € 102.546 (functiegroep E) per fte. Het werkelijk betaalde jaarinkomen over 2024 is met € 86.320 per fte conform dit beleid.

De directeur is volgens de CAO van de ggz-sector ingeschaald in functiegroep 70 (schaal 3). De totale salariskosten, inclusief sociale lasten en pensioenpremie, voor de directie waren in 2024 € 84.879 (op basis van 0,9 fte).

Milieubeleid en duurzaamheid

Bij Vrienden van De Hoop scheiden we papier, plastic flesjes en overig plastic, dat separaat wordt verwerkt. Daarnaast gebruiken we groene stroom. Verlichting in de kantoorruimten wordt uitgeschakeld zodra de ruimten leeg zijn, en niet pas aan het einde van een werkdag. Ook kennen we een fietsplan waar medewerkers gebruik van maken.

Integriteitsbeleid

Naar aanleiding van enkele incidenten bij (internationale) hulporganisaties, zijn alle erkende goede doelen in Nederland sinds 2020 verplicht om niet alleen integriteit in hun organisatie te waarborgen, maar daarover ook op papier verantwoording af te leggen. Stichting Vrienden van De Hoop onderschrijft, hanteert en handhaaft alle codes die ook voor De Hoop gelden, inclusief de "Gedragscode voor medewerkers" (waaronder een klachtenregeling, toegang tot vertrouwenspersonen en een klokkenluidersregeling), de "Gedragscode informatiebeveiliging" en het Privacy-reglement. Dit overzicht wordt ook op de website gepubliceerd. Daarnaast heeft Vrienden van De Hoop een integraal op de website gepubliceerde klachtenregeling voor niet-medewerkers en een fraudeprotocol.

Los van de formele codes en regelingen, bevordert Vrienden van De Hoop intern en extern een klimaat waarin medewerkers en derden vrijelijk en zonder repercussies input en feedback kunnen geven, ook wat betreft

mogelijke integriteitskwesties. Dat deze openheid ook daadwerkelijk bestaat, blijkt onder meer uit de resultaten van het periodieke medewerkerstevredenheidsonderzoek (MTO). Vrienden van De Hoop heeft de overtuiging dat aandacht voor een gezond klimaat effectiever is dan papieren codes. De focus ligt dan ook hierop en niet op het periodiek 'doornemen' van de letterlijke codes.

De nagestreefde openheid wordt gecreëerd en bevordert in onder meer bilaterale gesprekken, tijdens de week- en dagopeningen en tijdens het periodieke Afdelingsoverleg. Deze openheid geldt niet alleen intern, maar wordt ook expliciet nagestreefd in externe contacten (bij de afhandeling van klachten bijvoorbeeld). De verantwoordelijkheid voor het integriteitsbeleid berust bij de directie, die daarover verantwoording aflegt aan het bestuur. Ter voorkoming van integriteitskwesties op financieel gebied zijn naast het klimaat van openheid bovendien formele waarborgen gecreëerd, zoals het 'vier-ogen'-principe bij betalingen en bij het omgaan met contant geld (zoals collecte-opbrengsten). In 2024 waren er geen meldingen van vermeende integriteitsschendingen.

Risicomanagement

Driejaarlijks worden, als onderdeel van de totstandkoming van een nieuw meerjarenplan, de belangrijkste risico's voor Vrienden van De Hoop in kaart gebracht en in de tussenliggende jaren bij de formulering van een nieuw jaarplan geëvalueerd en geactualiseerd. Bij het opstellen van het nieuwe meerjarenplan 2023-2025 zijn de volgende risico's gedefinieerd:

1. Ontkerkelijkheid
2. Toename van het aantal fondsenwervende evenementen
3. Afnemende lange-termijnbinding aan goede doelen
4. Overvolle online media-landschap
5. Macro-economische ontwikkelingen

Om de mogelijke impact van deze risico's op de bedrijfsvoering te minimaliseren zijn de volgende maatregelen genomen.

1. **Ontkerkelijking** – Uit onderzoek is bekend dat het regelmatig bezoeken van een kerk gemiddeld genomen een indicator is van de vrijgevigheid van mensen en hun bereidheid om vrijwilligerswerk te doen. Terugloop van het aantal mensen dat geregeld de kerk bezoekt, kan betekenen dat de inkomsten en het aantal vrijwilligers van christelijke goede doelen mede hierdoor onder druk komen te staan. Des te belangrijker is het voor Vrienden van De Hoop om met meer kerken een intensievere relatie op te bouwen. In de afgelopen jaren is bovendien gebleken dat kerken op het gebied van pastoraat behoefte hebben aan meer informatie over verslavings- en psychische problematiek en aan praktische handvatten voor het verlenen van eerstelijnszorg. Vrienden van De Hoop en De Hoop zijn daarom begonnen met het organiseren van regionale bijeenkomsten en cursussen voor ambtsdragers en pastoraal medewerkers in de kerken. In de komende jaren blijft dit dan ook één van de prioritaire strategieën.
2. **Toename van het aantal fondsenwervende evenementen** – Toename van het aantal sportieve fondsenwervende evenementen in Nederland leek een dempende werking te hebben op de groei van de opbrengsten van Cycle for Hope en Run for Hope. Verdere diversificatie van evenementen binnen deze twee concepten heeft niet tot structurele opbrengst-stijging geleid. Beleid is nu gericht op vereenvoudiging van de evenementen, onder meer door combinaties te maken op eenzelfde locatie op eenzelfde datum. Daarnaast start de werving, met name de relationele werving, eerder in het kalenderjaar. Daarnaast wordt blijvend ingezet op peer-to-peer werving van deelnemers en teams. Het evenement Vrouwen lopen voor Vrouwen is getransformeerd tot de 'community' Vrouwen van Hoop, waarmee structurele donateurs worden geworven in plaats van incidentele.
3. **Afnemende lange-termijnbinding aan goede doelen** – Naast de verzoeken aan voormalige en potentiële donateurs om (bij voorkeur) op incassobasis te geven, zal in de fondsenwerving in toenemende mate worden gefocust op concrete projecten. Ook zullen meer kortdurende 'multi-channel' fondsenwervingsacties worden ondernomen.
4. **Overvolle online media-landschap** – Vrienden van De Hoop zal zich blijven inspannen om met creatieve acties haar online presentatie te vergroten. In het overvolle online media-landschap is het voor een relatief kleine organisatie (met een complexere problematiek en doelstelling dan veel andere goede doelen) echter nauwelijks mogelijk om substantiële en effectieve aandacht te verwerven. Daarom ligt het focus de komende jaren vooral op het versterken en uitbreiden van persoonlijke relaties en (regionale) fysieke bijeenkomsten. Bovendien lijkt het creëren van mogelijkheden tot persoonlijke ontmoeting en verbinding aan te sluiten bij een groeiende behoefte in de samenleving.
5. **Macro-economische ontwikkelingen** – Na de covid-periode zette de trend door van afnemende 'losse' donaties van particulieren. Ondanks de macro-economische situatie lijkt deze trend voorlopig niet door te zetten. Niettemin is er blijvende aandacht voor het (re-)activeren van particuliere donateurs en het verder concretiseren van geef-doelen en zal Vrienden van De Hoop zich tevens in het bijzonder richten op het versterken en uitbreiden van relaties met ondernemers en kerken.

In 2024 is het negatieve effect van de vijf genoemde risico's op de operationele gang van zaken niet materieel geweest.

VOORUITBLIK 2025

In het najaar van 2022 is gezamenlijk met alle medewerkers van Vrienden van De Hoop de basis gelegd voor een nieuw meerjarenplan 2023-2025.

Tijdens deze bijeenkomst zijn ook ingrediënten voor een SWOT geïnventariseerd. De in het Meerjarenplan 2023-2025 geformuleerde strategieën benutten de genoemde sterke punten en kansen en adresseren de genoemde zwakke punten en bedreigingen. Sommige ontwikkelingen zijn zowel een kans als een bedreiging. De SWOT is geëvalueerd in september 2024 en nog geheel als accuraat beoordeeld. In **groen** een enkele actualisatie. (De doorhaling duidt erop dat dit niet meer als ‘zwakte’ wordt beschouwd.)

Sterkten	Zwakten
• Betrokken en trouwe achterban van particulieren, kerken, bedrijven en fondsen • Onderscheidende identiteit en goede reputatie van De Hoop • Geestelijke en maatschappelijke relevantie van de ondersteunde projecten/activiteiten • Inspirerende mix van betrokken en gedreven medewerkers én (oud-) cliënten én vrijwilligers • Kwaliteit van evenementen Cycle for Hope en Run for Hope • Beschikbaarheid van Verhalen van Hoop • Participatie in statiegeldacties van supermarkten • Sterke buitendienst voor ondernemers	• Uitblijven duurzame groei van structurele inkomsten • Te weinig concrete, cliëntgebonden projecten om voor te werven • Te weinig capaciteit op het gebied van marketing en fondsenwerving en voor relatiebeheer en –ontwikkeling naar kerken • Werving van nieuwe particuliere donateurs • Breedte van zorg- en hulpverlening van De Hoop nog onvoldoende bekend
Kansen	Bedreigingen
• Meer benutten MCC als gebouw van ontmoeting • Potentieel van oud-clianten voor het realiseren van visie, strategieën en projecten/activiteiten • Intentioneel benaderen van jongeren via hun ouders/verzorgers/opvoeders (in het bijzonder langs de lijn van preventie en toerusting) • Het 50-jarig jubileum van De Hoop in 2025 • Nieuwe locaties waar De Hoop zorg, hulp en begeleiding biedt • Toenemende aandacht en ontvankelijkheid voor leefstijl • Vergrijzing • Verarming persoonlijke relaties door digitalisering en thuiswerken • Toenemende overlap tussen achterban en (potentiële) cliëntenpopulatie	• Ontkerkelijking / afnemen fysiek kerkbezoek • Toenemend aantal nationale en lokale fondsenwervende evenementen • Afnemende langere-termijn-binding van donateurs, deelnemers, vrijwilligers • Overvolle online-medialandschap • Onvoorspelbaarheid van macro-economische ontwikkelingen vanwege wereldwijde crises • Hoge inflatie en stijgende (loon)kosten • Vergrijzing • Verarming persoonlijke relaties door digitalisering en thuiswerken • Toenemende overlap tussen achterban en (potentiële) cliëntenpopulatie

De in het meerjarenplan 2023-2025 geformuleerde visie (doelstelling) voor komende jaren is: twee geïntegreerde 'groeicycli' te realiseren door te investeren in (oud-)cliënten van De Hoop, opdat ze duurzaam een Nieuw Leven kunnen gaan leiden en gaan meewerken in het Koninkrijk van God, onder meer en bij uitstek ten behoeve van andere (oud-) cliënten, maar ook tot bemoediging, opbouw en toerusting van christenen in Nederland, die worden geïnspireerd en uitgenodigd om mee te investeren in deze 'groeicycli'.

Wij hebben de overtuiging dat dit niet alleen inhoudelijk voor de komende jaren de juiste keuze is, maar ook particulieren, kerken en bedrijven zal inspireren om structureel mee te investeren in mensenlevens.

Om deze visie te kunnen verwezenlijken, zet Vrienden van De Hoop de komende jaren in op twee elkaar versterkende strategieën:

- Investeren in concrete (missionaire) cliëntgebonden projecten/activiteiten van De Hoop of van Vrienden van De Hoop zelf;
- Investeren in relatiegerichte, persoonlijke, gastvrije, kleinschalige, regionale communicatie, fondsenwerving en evenementen, ondersteund door de inzet van massamedia.

Voorwaarde om deze visie en strategieën te kunnen realiseren is een robuuste en vitale organisatie, wat tevens vraagt om blijvende investeringen in mensen, middelen en cultuur. Dit aspect behelst daarom een derde investeringsstrategie.

De uitwerking van de strategieën en concretisering zijn te vinden in het integrale Meerjarenplan 2023-2025 op de website vriendenvandehoop.nl.

Bij de evaluatie van het Jaarplan 2024 is gebleken dat met veel van de voorgenomen acties een voortvarend vervolg is gegeven op 2023 in de juiste richting. Deze worden in 2025 met overtuiging doorgezet en verder ontwikkeld. Daarom wordt het Jaarplan 2024 vrijwel integraal verlengd naar 2025. Ook het Jaarplan 2025 is te vinden op de website vriendenvandehoop.nl.

Financiële vooruitzichten

Op basis van de realisaties van de afgelopen jaren en de (deels incidentele) factoren die deze realisatie tot gevolg hadden, kiest Vrienden van De Hoop voor de periode 2023-2025 voor een voorzichtig groeiscenario wat betreft de geworven baten. De begrote kosten voor Fondsenwerving en Beheer & Administratie blijven gelijk en groeien dus vooralsnog niet.

Wat betreft kosten ten behoeve van de doelstelling, continueert Vrienden van De Hoop haar beleid om bij dwingende of dringende redenen een negatief exploitatieresultaat te accepteren. Dit mede gezien het niveau van de continuïteitsreserves, in aanvulling op de bestemmingsreserves.

x € 1000

	Realisatie 2020	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Begroting 2024	Begroting 2025
Baten							
Geworven baten	2.537	3.131	2.715	3.467	3.046	2.850	2.950
Baten met tegenpres.	27	13	19	5	39	25	25
Overige baten	94	* 96	* 53	2	-	-	-
Totale baten	2.658	* 3.240	* 2.787	3.474	3085	2.875	2.975
Lasten							
Personeelskosten	1.174	1.040	1.049	1.074	1.153	1.215	1.350
Financiële bijdragen	1.079	1.290	1.240	1.154	1.209	1.225	1.162
Kosten vastgoed	236	151	176	240	317	160	200
Comms. & events	286	340	388	326	348	375	375
Organisatiekosten	160	183	220	214	210	225	225
Totale lasten	2.935	3.004	3.073	3.008	3.237	3.200	3.312
Saldo rente	26	25	25	-9	-	25	-
Tekort (-)/ overschot	-252	* +261	* -261	** +457	** -152	-300	-337

Deze tabel is bedoeld als een vereenvoudigde meerjarenvergelijking. De precieze cijfers zijn opgenomen in de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekeningen.

In de kolommen Realisatie 2023 en Realisatie 2024 zijn de geconsolideerde cijfers opgenomen. De kolommen Begroting 2024 en Begroting 2025 betreffen de enkelvoudige cijfers voor Stichting Vrienden van De Hoop.

* Exclusief boekwinst op de verkoop van vastgoed ad. € 169.500 (2021) en de boekwinst op de verkoop van vastgoed ad. € 38.000 (2022).

** Exclusief terug te vorderen vennootschapsbelasting van De Nieuwe Hoven BV.

De cijfers in 2020 zijn exclusief de bestemde giften voor en bestemde financiële bijdrage aan Chris en Voorkom, maar inclusief Terwille en het CPC. De cijfers in 2021 zijn inclusief de bestemde giften voor en bestemde financiële bijdrage aan Chris en Voorkom, Terwille en het CPC. Vanaf 2022 maken de bestemde giften voor en bestemde financiële bijdragen aan Terwille en het CPC geen deel meer uit van de cijfers, die van en aan Chris en Voorkom wél.



The background features a collage of financial documents. On the left, a bar chart shows monthly sales from June to September, with a teal line graph overlaid. Below it, a horizontal bar chart is partially visible. On the right, a table lists months from January to December with corresponding horizontal bars. A teal pen lies diagonally across the bottom left of the page.

Geconsolideerde jaarrekening 2024

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

Na resultaatbestemming

Activa		31-12-2024	31-12-2023
Immateriële vaste activa			
Benodigd voor de bedrijfsvoering	6.1	44.892	68.273
Materiële vaste activa			
Bedrijfsgebouwen en terreinen		2.399.851	1.968.025
Machines en installaties		9.549	9.018
Inrichting en inventaris		13.090	16.891
Vastgoedbeleggingen		<u>4.862.497</u>	<u>4.699.784</u>
	6.2	7.284.987	6.693.718
Financiële vaste activa			
Latente belastingvordering	6.3	<u>65.883</u>	<u>26.518</u>
		65.883	26.518
Vorraden			
Bedrijfsvoorraden	6.4	18.195	15.526
Vorderingen			
Debiteuren	6.5	1.140	1.815
Overige vorderingen	6.6	56.921	152.767
Overlopende activa	6.7	<u>16.389</u>	<u>22.064</u>
		74.450	176.646
Liquide middelen			
Kas/Bank	6.8	1.447.887	1.816.316
Totaal		<u>8.936.294</u>	<u>8.796.996</u>

Passiva		31-12-2024	31-12-2023
Reserves en Fondsen			
Reserves			
Continuïteitsreserve	6.9	30.895	1.157.310
Bestemmingsreserve	6.10	<u>2.840.182</u>	<u>2.162.243</u>
		2.871.076	3.319.553
Fondsen			
Bestemmingsfondsen	6.11	<u>363.028</u>	<u>27.260</u>
		3.234.105	3.346.814
Voorzieningen			
Voorziening jubilea	6.12	<u>20.479</u>	<u>17.963</u>
		20.479	17.963
Langlopende schulden			
Hypothecaire leningen	6.13	<u>4.463.000</u>	<u>4.547.000</u>
		4.463.000	4.547.000
Kortlopende schulden			
Schulden aan kredietinstellingen	6.14	500.672	250.000
Crediteuren	6.15	201.105	198.403
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	6.16	84.000	84.000
Belastingen en sociale premies	6.17	90.954	60.805
Overige schulden	6.18	<u>341.979</u>	<u>292.011</u>
		1.218.710	885.219
Totaal			
		<u>8.936.294</u>	<u>8.796.996</u>

GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2024

		werkelijk 2024	begroting 2024	werkelijk 2023
Baten				
Baten van particulieren		1.615.687	1.600.000	1.455.199
Baten van bedrijven		697.243	600.000	512.950
Baten van kerken		515.482	500.000	454.426
Baten van subsidies van overheden		-30.826	0	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven		181.611	150.000	131.929
Baten van nalatenschappen		66.426	0	912.407
Som van de geworven baten	7.1	3.045.624	2.850.000	3.466.912
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	7.2	39.279	25.000	5.495
Overige baten	7.3	0	0	1.760
Som van de baten		3.084.903	2.875.000	3.474.167
Lasten				
Besteed aan doelstellingen				
A1. Exploitatiekosten onroerend goed t.b.v. doelstelling	4	153.879	123.500	93.192
A2. Exploitatiekosten accommodaties t.b.v. De Hoop Groep	4	280.054	300.439	256.483
B. Bijdragen hulpverleningswerk	4	1.302.202	1.317.717	1.227.362
C. Voorlichtende activiteiten	4	575.710	587.728	531.871
Totaal besteed aan doelstellingen		2.311.844	2.329.384	2.108.907

Wervingskosten	4	587.418	647.441	587.768
Kosten beheer en administratie	4	338.175	353.175	311.347
Som van de lasten		3.237.438	3.330.000	3.008.023
Saldo voor financiële baten en lasten		-152.535	-455.000	466.144
Saldo financiële baten en lasten	7.11	461	-20.000	-8.668
Tekort (-) / Overschot voor belasting		-152.074	-475.000	457.475
Vennootschapsbelasting	7.12	39.365	0	26.518
Tekort (-) / Overschot		-112.709	-475.000	483.993

		2024	Begroting 2024	2023
Het resultaat is als volgt verdeeld:				
- continuïteitsreserve		-1.126.416	-525.000	245.590
- bestemmingsreserve financiering overige vaste activa		677.939	50.000	219.240
- bestemmingsfondsen		335.768	0	19.163
- overige reserves		0	0	0
		-112.709	-475.000	483.993

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT (volgens de indirecte methode) (in Euro's)

	2024	2023
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaatverdeling:		
- onttrekking/toevoeging aan continuïteitsreserve	-1.126.416	245.590
- toevoeging aan bestemmingsreserve	677.939	219.241
- toevoeging aan bestemmingsfondsen	335.768	19.163
	-112.709	483.993
Aanpassingen voor:		
- afschrijving van materiële vaste activa	114.593	128.623
- afschrijving van immateriële vaste activa	29.122	33.711
- mutaties voorzieningen	2.516	2.286
	146.231	164.620
Veranderingen in vlottende middelen:		
- vorderingen	102.197	99.456
- mutaties in voorraden	-2.669	600
- kortlopende schulden (exclusief schulden aan kredietinstellingen)	82.819	123.889
	182.347	223.945
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	215.869	872.559
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
- (des)investerings in materiële vaste activa	-705.863	-4.739.463
- investeringen in immateriële vaste activa	-5.742	0
- mutaties in financiële vaste activa	-39.365	973.482
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	-750.970	-3.765.981

	2024	2023
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
- nieuw opgenomen leningen	0	3.475.000
- aflossing langlopende schulden	-84.000	-84.000
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten	-84.000	3.391.000
Mutatie geldmiddelen	-619.101	497.578
De mutatie geldmiddelen, gespecificeerd per soort mutatie, ziet er als volgt uit:		
Liquide middelen		
- saldo per 1 januari	1.816.316	1.068.738
- saldo per 31 december	1.447.887	1.816.316
Mutatie	-368.429	747.578
Kortlopende schulden aan kredietinstellingen		
- saldo per 1 januari	250.000	0
- saldo per 31 december	500.672	250.000
Mutatie	-250.672	-250.000
Mutatie geldmiddelen (inclusief kortlopende schulden aan kredietinstellingen)	-619.101	497.578

OVERZICHT GECONSOLIDEERDE LASTENVERDELING

(in Euro's)		Doelstellingen			
		A1	A2	B	C
		Exploitatiekosten onroerend goed t.b.v. doelstelling	Exploitatiekosten accommodaties t.b.v. De Hoop Groep	Bijdragen hulpverlening	Voorlichtende activiteiten
Lasten					
Salarissen en sociale lasten	7.4	0	95.729	92.746	316.127
Overige personeelskosten	7.5	0	20.225	20.225	20.225
Bijdragen	7.6	0	0	1.172.419	0
Huisvestingskosten	7.7	153.879	47.884	0	0
Afschrijvingskosten	7.8	0	99.405	0	0
Communicatie en evenementen	7.9	0	0	0	188.386
Organisatiekosten	7.10	0	16.811	16.811	50.972
Totaal lasten		153.879	280.054	1.302.202	575.710

Bestedingen aan de doelstelling

Doelbestedingspercentage van de baten:

Totale bestedingen doelstelling A / totale baten

Totale bestedingen doelstelling B / totale baten

Totale bestedingen doelstelling C / totale baten

Totale bestedingen / totale baten

Doelbestedingspercentage van de lasten:

Totale bestedingen doelstelling A / totale lasten

Totale bestedingen doelstelling B / totale lasten

Totale bestedingen doelstelling C / totale lasten

Totale bestedingen / totale lasten

Totale bestedingen / geworven baten

Kosten beheer en administratie

Kosten beheer en administratie / totale baten

Door het bestuur van Vrienden van De Hoop is de norm voor de kosten van beheer en administratie vastgesteld op 9% van de totale baten.

Kosten beheer en administratie / totale lasten

Kosten werving

Wervingskosten baten / geworven baten

Door het bestuur van Vrienden van De Hoop is de norm voor de wervingskosten baten vastgesteld op 21% van de geworven baten.

Wervingskosten baten / totale lasten

Werving	Beheer			
Wervingskosten	Beheer en	Totaal	Begroting	Totaal
baten	administratie	2024	2024	2023
356.890	189.912	1.051.405	1.124.000	977.418
20.225	20.225	101.126	91.000	96.451
0	37.000	1.209.419	1.225.000	1.154.452
0	10.619	212.382	187.000	137.043
0	5.232	104.636	103.000	103.338
159.331	501	348.217	375.000	325.623
50.972	74.686	210.253	225.000	213.698
587.418	338.175	3.237.438	3.330.000	3.008.023

14,1%	14,7%	10,1%
42,2%	45,8%	35,3%
18,7%	20,4%	15,3%
74,9%	81,0%	60,7%

13,4%	12,7%	11,6%
40,2%	39,6%	40,8%
17,8%	17,6%	17,7%
71,4%	70,0%	70,1%

75,9%	81,7%	60,8%
-------	-------	-------

11,0%	12,3%	9,0%
-------	-------	------

10,4%	10,6%	10,4%
-------	-------	-------

19,3%	22,7%	17,0%
-------	-------	-------

18,1%	19,4%	19,5%
-------	-------	-------

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS EN STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Algemeen

Stichting Vrienden van De Hoop, opgericht in 1977, heeft als belangrijkste doelstelling om Stichting De Hoop en aan haar gelieerde stichtingen te ondersteunen, in het bijzonder de zorg- en hulpverlening die niet of slechts gedeeltelijk door verzekeraars of de overheid wordt vergoed. Dankzij de giften van tienduizenden particulieren, honderden kerken en gemeenten, scholen en bedrijven kan Vrienden van De Hoop financiële ondersteuning bieden, gebouwen ter beschikking stellen en expertise leveren (onder meer op het gebied van communicatie).

Groepsverhoudingen

In de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Vrienden van De Hoop zijn de volgende entiteiten voor 100% meegeconsolideerd, als onderdeel van de groep:

- De Nieuwe Hoven B.V. te Dordrecht (100%)

In 2022 is door Stichting Vrienden van De Hoop De Nieuwe Hoven B.V. opgericht. De BV, met de stichting als enig aandeelhouder, heeft als doel bij te dragen aan de verwezenlijking van de doelstelling van Stichting Vrienden van De Hoop, als verwoord in artikel 2.2.a in de statuten van deze stichting door het tijdelijk verwerven, beheren en laten of doen ontwikkelen van onroerend goed, met het oog op de ondersteuning van de werkzaamheden van Stichting De Hoop. Dit zo nodig met het lenen en uitlenen van gelden, het aantrekken van gelden en in het algemeen het aangaan van financiële transacties en het aangaan van daarmee samenhangende overeenkomsten, voor zover deze gerelateerd zijn aan de doelstelling. De titulair directeur van Stichting Vrienden van De Hoop is de enig bestuurder van De Nieuwe Hoven B.V.

Consolidatiegrondslagen

Deze geconsolideerde jaarrekening bevat de financiële informatie van zowel Vrienden van De Hoop als van de tot de groep behorende rechtspersonen zoals hierboven vermeld. Transacties tussen de in de geconsolideerde jaarrekening begrepen rechtspersonen zijn geëlimineerd.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2024, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2024.

Continuïteitsveronderstelling

De jaarrekening is opgesteld op basis van continuïteit van de organisatie.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld conform de 'Richtlijnen Fondsenwervende organisaties', RJ 650, zoals gepubliceerd onder verantwoordelijkheid van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Tenzij anders vermeld zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar, met uitzondering van het volgende:

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen van waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met de afschrijvingen.

Er wordt rekening gehouden met eventuele bijzondere waardeverminderingen. Onder de immateriële vaste activa wordt software opgenomen.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde verminderd met de lineaire afschrijvingen, welke bepaald zijn aan de hand van de geschatte levensduur, rekening houdend met een residuwaarde.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen nominale waarde, rekening houdend met een eventuele voorziening voor oninbaarheid.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van de voorraden. Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met eventuele incurantheid.

Vorderingen

De vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover nodig onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien niet anders vermeld staan deze ter vrije beschikking.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat Stichting Vrienden van De Hoop ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

Bestemmingsreserve

Het bestuur van Stichting Vrienden van De Hoop heeft een deel van de reserves bestemd voor het financieren van de vaste activa en de voorraden. Deze beperking van de bestedingsmogelijkheid betreft geen formele verplichting. Het bestuur kan deze beperking opheffen.

Bestemmingsfondsen

Dit betreft fondsen ten behoeve van nog te realiseren of lopende projecten. Deze fondsen bestaan uit middelen waaraan de giftgever een specifieke bestemming/besteding heeft meegegeven.

Voorzieningen

Voor personele kosten is een voorziening gevormd voor in de toekomst uit te betalen jubileum-uitkeringen. Deze voorziening wordt gewaardeerd op basis van de in december van het boekjaar geldende salarissen.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan een jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal een jaar. De schulden worden bij de eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen nominale waarde.

Pensioenen

De pensioenregeling van de medewerkers is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). De over het boekjaar verschuldigde premies zijn als kosten verantwoord. Voor per balansdatum nog niet betaalde premies wordt een reservering opgenomen. Aangezien deze verplichtingen kortlopend zijn, zijn deze gewaardeerd tegen de nominale waarde. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie, beleggingsrendement op het fondsvermogen leiden mogelijk tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een opgenomen voorziening. In geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds heeft Vrienden van De Hoop geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies.

Momenteel is geen sprake van een tekort in het pensioenfonds PFZW. Het fonds heeft een gemiddelde actuele dekkingsgraad van 108,9% ultimo 2024 (2023: 112,0%). PFZW heeft als doel om per 1 januari 2026 de pensioenen om te zetten naar de nieuwe regeling. Wettelijk is bepaald dat dit alleen kan bij een dekkingsgraad hoger dan 95%. De sociale partners besluiten nog of PFZW deze grens van 95% aanhoudt of voor een hogere grens kiest voor omzetting. De dekkingsgraad eind 2022 lag hier ruim boven. Daarom is er bij het overbruggingsplan dat in augustus 2023 is ingediend bij De Nederlandsche Bank (DNB) geen sprake van een pensioenverlaging. Jaarlijks toetst PFZW per 31 december of het ingediende plan nog voldoet.

Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen en toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

Geworven baten

Geworven baten worden verantwoord voor het werkelijk ontvangen bedrag, de door de eigen organisatie gemaakte kosten worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd.

Donaties, giften en schenkingen worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen. Baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Subsidies

Subsidies worden verantwoord op het moment dat deze ook daadwerkelijk zijn besteed.

Sponsoring en deelnemersbijdragen

Ontvangen baten van sponsoring worden verantwoord in het jaar dat ze ontvangen worden. Deelnemersbijdragen worden verantwoord in het jaar waarop ze betrekking hebben.

Overige baten

Overige baten worden verantwoord in de periode waarop ze betrekking hebben.

Kostentoerekening

De criteria van de verdeling van de kosten over enerzijds doelstelling A tot en met C en anderzijds de fondsenwerving en beheer en administratie zijn als volgt:

Voor wat betreft salarissen en sociale lasten is vanaf boekjaar 2019 gekozen voor een verdeling per individuele medewerker, waardoor een specifieke verdeling mogelijk is.

- Personeelskosten (salarissen en sociale lasten) worden verdeeld op basis van uitgevoerde ureninschatting per individuele medewerker. De overige personeelskosten worden evenredig verdeeld over de vijf kostencategorieën. De kosten voor communicatie en evenementen en de organisatiekosten worden per begrotingsregel verdeeld op basis van een kwalitatieve inschatting.
- Het salaris van de directeur wordt voor 30% toegerekend aan de kosten van beheer en administratie, voor 20% aan fondsenwerving, voor 20% aan voorlichting, voor 20% aan de doelstelling exploitatie onroerend goed t.b.v. De Hoop en voor 10% aan de bijdrage hulpverlening.
- De huisvestingskosten worden voor 95% toegerekend aan doelstelling A en voor 5% aan beheer en administratie.
- De financiële bijdragen, met uitzondering van de bijdrage aan Stichting De Hoop t.b.v. de Financiële Administratie, worden 100% toegerekend aan doelstelling B.
- Alle overige algemene en aan directie en administratie toerekenbare uitvoeringskosten worden evenredig verdeeld over de 3 doelstellingen, fondsenwerving en beheer en administratie.
- De bijdrage aan St. De Hoop ten behoeve van de Financiële Administratie (=0.5 fte) wordt toegerekend aan de kosten van beheer en administratie.
- De rentekosten die verband houden met de hypotheek t.b.v. de doelstelling worden voor 95% toegerekend aan doelstelling A en voor 5% aan beheer en administratie.

Grondslag voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Voor de herleiding van de mutatie in de liquide middelen wordt het resultaat van het boekjaar aangepast voor posten in de staat van baten en lasten en balansmutaties die geen invloed hebben op ontvangsten en uitgaven in het boekjaar.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024
(in Euro's)

Activa

Immateriële vaste activa

6.1 Benodigd voor de bedrijfsvoering

	Websites 2024	CRM 2024	Totalen 2024
Saldo per 1 januari 2024	3.302	64.970	68.273
Investerings 2024	0	5.741	5.741
	3.302	70.712	74.014
Afschrijving 2024	-1.524	-27.598	-29.122
	1.778	43.114	44.892
Volledig afgeschreven 2023	0	0	0
Saldo per 31 december 2024	1.778	43.114	44.892

De immateriële vaste activa betreffen een investering in een nieuwe website Cycle for Hope die in de loop van 2021 operationeel is geworden en een investering in een nieuw CRM dat begin 2021 operationeel is geworden. De afschrijving op immateriële vaste activa bedraagt 20% van de aanschafprijs.

Materiële vaste activa

6.2.1 Benodigd voor de bedrijfsvoering

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen 2024	Machines en installaties 2024	Inrichting en inventaris 2024	Vastgoed- beleggingen 2024	Totalen 2024
Saldo per 1 januari 2024	86.401	0	4.388	0	90.789
Investerings 2024	0	0	5.976	0	5.976
	86.401	0	10.364	0	96.765
Afschrijving 2024	-6.124	0	-3.351	0	-9.474
	80.277	0	7.013	0	87.290
Volledig afgeschreven 2023	0	0	0	0	0
Saldo per 31 december 2024	80.277	0	7.013	0	87.290

6.2.2 Direct in gebruik voor de doelstelling

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen 2024	Machines en installaties 2024	Inrichting en inventaris 2024	Vastgoed- beleggingen 2024	Totalen 2024
Saldo per 1 januari 2024	1.881.625	9.018	12.503	4.699.784	6.602.929
Investerings 2024	533.232	3.942	0	162.713	699.887
Desinvesteringen 2024	0	0	0	0	0
	2.414.857	12.960	12.503	4.862.497	7.302.816
Afschrijving 2024	-95.282	-3.411	-6.426	0	-105.119
	2.319.574	9.549	6.076	4.862.497	7.197.697
Volledig afgeschreven 2023	0	0	0	0	0
Saldo per 31 december 2024	2.319.574	9.549	6.076	4.862.497	7.197.697
Materiële vaste activa per 31 december 2024	2.399.851	9.549	13.090	4.862.497	7.284.987

De materiële vaste activa zijn onderverdeeld in bedrijfsgebouwen en terreinen, machines en installaties, inrichting en inventaris en vastgoedbeleggingen. De afschrijving van de bedrijfsgebouwen bedraagt 3% van de aanschafprijs verminderd met de waarde van de grond. De afschrijving op de machines en installaties bedraagt 3 of 5% van de aanschafprijs. De afschrijving op inrichting en inventaris bedraagt 20% van de aanschafprijs. De afschrijving op vastgoedbeleggingen is nihil, aangezien het hier grond betreft. De afschrijvingen worden naar tijdsgelang toegepast. De specificatie van de materiële vaste activa is opgenomen in bijlage 1. Indien belangrijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwachte gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk onderkend en afgeschreven.

Eind 2024 is begonnen en ver gevorderd een verbouwing van de foyer van het MCC-gebouw. Begin 2025 is deze opgeleverd en in gebruik genomen.

Het MCC-gebouw is verzekerd tegen brandschade voor een herbouwwaarde tot een totaalbedrag per 1 januari 2025 van € 9.230.000.

Financiële vaste activa

	31-12-2024	31-12-2023
6.3 Latente belastingvordering		
Saldo per 1 januari	26.518	0
Vrijval ten laste van het resultaat	0	0
Dotatie ten gunste van het resultaat	39.365	26.518
Saldo per 31 december	65.883	26.518

De latente belastingvordering betreft een vordering vennootschapsbelasting inzake voorwaartse verliescompensatie voor de verliezen van De Nieuwe Hoven B.V. en bedraagt € 65.883 per 31 december 2024. Het betreft te compenseren verliezen uit 2022, 2023 en 2024.

Vorraden

6.4 Voorraad goederen	18.195	15.526
------------------------------	--------	--------

Vorderingen

6.5 Debiteuren

Debiteuren per 31 december	1.140	1.815
	1.140	1.815

6.6 Overige vorderingen

Rente spaarrekeningen	18.967	0
Nog te ontvangen nalatenschappen	10.000	126.264
RC Stichting De Hoop	2.112	4.907
Overigen	25.841	21.597
	56.921	152.767

6.7 Overlopende activa

Waarborgsom T.P.G.	10.000	10.000
Vooruitbetaalde kosten	6.389	12.064
	16.389	22.064

Liquide middelen

6.8 Kas/Bank

Kas vreemde valuta

Saldo per 31 december

	31-12-2024	31-12-2023
	754	754
ING Bank		
ING: rekeningnummer 38.38.38	98.233	19.818
ING: rekeningnummer 35.04.700	768	4.303
ING: rekeningnummer 3112	16.853	13.454
ING: rekeningnummer 68.68.68.889	133.219	119.603
ING: Vermogen spaarrekening 608.55.86.272	1.130.000	1.500.000
ING: rekeningnummer 66.72.06.728	5.965	7.180
ING: rekeningnummer 66.96.18.136	4.916	3.924
ING: rekeningnummer 66.94.13.682	2.066	2.356
ING: rekeningnummer 65.33.77.371	2.323	2.555
ING: rekeningnummer 16.09.147	7.292	5.398
ING: rekeningnummer 67.60.74.227	45.498	136.970
	1.447.133	1.815.562
Totaal Kas/Bank/Giro	1.447.887	1.816.316

Passiva

Reserves en Fondsen

RESERVES

		31-12-2024	31-12-2023
Continuïteitsreserve	6.9	30.895	1.157.310
Bestemmingsreserves	6.10	2.840.182	2.162.243
		<u>2.871.076</u>	<u>3.319.553</u>

6.9 Continuïteitsreserve

Saldo per 1 januari		1.157.310	911.720
Dotatie/onttrekking uit resultaatbestemming		-1.126.416	245.590
Saldo per 31 december		<u>30.895</u>	<u>1.157.310</u>

Het streven van Vrienden van De Hoop is om giften zo spoedig mogelijk in te zetten voor de doelstelling. Ten aanzien van een aan te houden 'continuïteitsreserve' (dus in aanvulling op de bestemmingsreserves) hanteert het bestuur van Vrienden van De Hoop het volgende beleid. De minimale continuïteitsreserve wordt gebaseerd op de risico-inschatting dat de inkomsten in twee achtereenvolgende jaren onvoorzien met 25% afnemen ten opzichte van de jaarbegroting. Daarbij is het wenselijk om ter dekking van dit risico te streven naar een continuïteitsreserve ter hoogte van de uitkomst van het door Vrienden van De Hoop gehanteerde rekenmodel, betreffende een gedetailleerde analyse van de financiering van vaste activa en werkkapitaal, een risico-analyse van mogelijke, onverwachte inkomstendalingen (per inkomstencategorie) en een berekening van de omvang van de financiële verplichtingen. Per 31 december 2024 is de gewenste hoogte van de continuïteitsreserve € 711.000. De continuïteitsreserve was tijdelijk hoger dan gewenst vanwege vastgoed-verkopen in de jaren vóór 2023. In 2024 is een bestedingsplan voor het surplus opgesteld: het creëren van een 'plaats van ontmoeting en verbinding' voor cliënten, bezoekers, medewerkers en donateurs in het MCC-gebouw. Met name vanwege deze investering in het MCC-gebouw ad € 537.174 en tevens in De Nieuwe Hoven ad € 162.713, alsmede de toevoegingen aan bestemmingsfondsen ad € 335.768 is € 1.126.416 onttrokken aan de continuïteitsreserve. De bestemmings-reserves zijn toegenomen met € 677.939, met name vanwege de genoemde investeringen.

Omdat naar verwachting de investeringen in De Nieuwe Hoven binnen enkele jaren liquide gemaakt kunnen worden, wordt de tijdelijk lager dan gewenste continuïteitsreserve acceptabel beschouwd.

De wijziging van de continuïteitsreserve ten opzichte van 31-12-2023 is de resultante van benodigde toevoegingen aan de bestemmingsreserve (gevolg van de investeringen in het MCC-gebouw en tevens in De Nieuwe Hoven) en de stijging van de bestemmingsfondsen ten opzichte van 31-12-2023. De investering in het MCC-gebouw was nog niet voorzien bij het opstellen van de begroting 2024. Dit geldt ook voor de hoogte van de bestemmingsfondsen, die met name relatief hoog uitvallen vanwege de succesvolle resultaten in 2024 van het fondsenwervende evenement Cycle for Hope Rondje Nederland.

		31-12-2024	31-12-2023
6.10 Bestemmingsreserves			
Reserve financiering activa:			
Reserve financiering overige vaste activa	6.11.1.1	2.840.182	2.162.243
Saldo per 31 december		<u>2.840.182</u>	<u>2.162.243</u>

6.10.1 Reserve financiering overige vaste activa

Saldo per 1 januari		2.162.243	1.943.003
Dotatie/onttrekking		677.939	219.240
Saldo per 31 december		<u>2.840.182</u>	<u>2.162.243</u>

Deze reserve wordt aangehouden, omdat deze naar hun aard niet of nauwelijks liquide te maken zijn.

FONDSEN

6.11 Bestemmingsfondsen

Saldo per 1 januari	27.260	8.097
Ontvangen	1.052.590	579.958
Besteed	<u>-716.822</u>	<u>-560.795</u>
Saldo per 31 december	<u>363.028</u>	<u>27.260</u>

Dit betreft giften en bijdragen welke ten gevolge van de door de giftgevers aangegeven bestemming aangewend dienen te worden voor investeringen of (nog) niet door de stichting uitgevoerde projecten. In bijlage 3 zijn de onttrekkingen uit de bestemmingsfondsen gespecificeerd per bijdrage.

Voorzieningen

6.12 Voorziening jubilea

	Stand per 1-1-2024	Dotatie 2024	Onttrekking 2024	Stand per 31-12-2024
Voorziening jubilea	17.963	2.516	0	20.479

Deze voorziening is opgenomen om de toekomstige kosten voor jubilerende werknemers te spreiden.

Langlopende schulden

6.13 Hypothecaire leningen

		31-12-2024	31-12-2023
Lening ING	6.14.1	1.072.000	1.156.000
Lening SKG	6.14.2	3.475.000	3.475.000
		<u>4.547.000</u>	<u>4.631.000</u>
Af: aflossingsverplichtingen ING		84.000	84.000
Saldo hypothecaire leningen		<u>4.463.000</u>	<u>4.547.000</u>
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.)		84.000	84.000
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.)		4.463.000	4.547.000
Hiervan langlopend (> 5 jaar)		4.127.000	4.211.000

6.13.1 Lening ING

	Stand per 1-1-2024	Verstreking 2024	Aflossing 2024	Stand per 31-12-2024
ING 65.46.54.131	1.156.000	0	84.000	1.072.000
	<u>1.156.000</u>	<u>0</u>	<u>84.000</u>	<u>1.072.000</u>

Lening ING 65.45.54.131

Deze ING-lening met een hoofdsom van € 2.500.000 is in 2007 opgenomen ter financiering van het Media- en Congrescentrum van Stichting Vrienden van De Hoop. De rente bedraagt 1,98% met een rentevastperiode van tien jaar tot 1 november 2027. Vanaf 1 februari 2008 wordt per kwartaal € 21.000 afgelost. De lening heeft een looptijd van 30 jaar.

Door Stichting Vrienden van De Hoop zijn de volgende zekerheden verstrekt:

- een eerste hypotheek à € 2.500.000 op het pand Provincialeweg 122 te Dordrecht.

6.13.2 Lening SKG

	Stand per 1-1-2024	Verstreking 2024	Aflossing 2024	Stand per 31-12-2024
SKG 53.53.51.2421	3.475.000	0	0	3.475.000
	3.475.000	0	0	3.475.000

Lening SKG 53.53.51.2421

Deze SKG-lening met een hoofdsom van € 3.475.000 is in 2023 door De Nieuwe Hoven BV opgenomen ter financiering van de aankoop van onroerend goed. Hiermee werd bijgedragen aan een essentiële versterking van de liquiditeit en de vermogenspositie van De Hoop Groep. De rente bedraagt 3,75% met een rentevastperiode van vijf jaar tot 1 januari 2028. De lening heeft een looptijd tot 1 januari 2028 en mag tussentijds (gedeeltelijk) boetevrij worden afgelost. Mocht op 1 januari 2028 de lening niet geheel zijn afgelost, dan zal in gezamenlijk overleg een aflossingsschema worden bepaald. Tevens zal door SKG op dat moment bezien worden of de bestaande zekerheden toereikend zijn.

Door Stichting Vrienden van De Hoop zijn de volgende zekerheden verstrekt:

- een eerste hypotheek à € 4.825.000 op een stuk onbebouwde grond aan de Oudendijk te Dordrecht.

Kortlopende schulden

	31-12-2024	31-12-2023
6.14 Schulden aan kredietinstellingen		
SKG		
SKG: rekeningnummer 373.7466.28	500.672	250.000
	500.672	250.000

In 2023 is een rekening-courantkrediet bij de SKG opgenomen van € 1.350.000 op rekeningnummer 373.7466.28 eveneens ter financiering van het hierboven genoemd onroerend goed. De kredietruimte bedraagt € 750.000 en de rente bedraagt 4,75%. Het krediet is beschikbaar tot 1 januari 2028 of tot het moment van verkoop van de aandelen van de BV.

6.15 Crediteuren

Crediteuren per 31 december	201.105	198.403
-----------------------------	---------	---------

Onder de crediteuren is een schuld opgenomen van € 168.969 met een looptijd langer dan één jaar.

6.16 Aflossingsverplichtingen langlopende schulden

Aflossingsverplichtingen ING	84.000	84.000
	84.000	84.000

		31-12-2024	31-12-2023
6.17 Belastingen en sociale premies			
Loonbelasting	6.17.1	49.103	48.800
Pensioenfonds	6.17.2	38.937	22.513
Omzetbelasting	6.17.3	2.914	-10.508
		<u>90.954</u>	<u>60.805</u>
<u>6.17.1 Loonbelasting</u>			
Aangifte 4e kwartaal		44.562	48.800
Eindheffing		4.541	0
		<u>49.103</u>	<u>48.800</u>
<u>6.17.2 Pensioenfonds</u>			
Eindafrekening		38.937	22.513
		<u>38.937</u>	<u>22.513</u>
<u>6.17.3 Omzetbelasting</u>			
BTW aangifte 4e kwartaal		2.914	-11.023
Suppletie boekjaar		0	515
		<u>2.914</u>	<u>-10.508</u>
6.18 Overige schulden			
Accountantskosten		12.850	15.542
Nog te betalen rente		88.612	89.294
Reservering vakantiegeld/vakantierecht		52.614	54.738
Reservering levensfasebudget		99.941	95.224
Reservering balansbudget		44	417
Nog te betalen nettoloon		0	409
Bijdragen		5.560	33.327
Diversen		82.356	3.059
		<u>341.979</u>	<u>292.011</u>

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De door Stichting Vrienden van De Hoop opgerichte De Nieuwe Hoven BV heeft op 1 april 2023 onroerend goed aangekocht voor de koopsom van € 4.475.000 (exclusief BTW). Hiermee werd bijgedragen aan een essentiële versterking van de liquiditeit en vermogenspositie van De Hoop Groep. De jaarlijkse lasten van de BV voor de financiering en het beheer van deze aankoop worden geschat op € 250.000.

Daarnaast is sprake van een nabetalingsverplichting door DNH BV aan de verkoper, indien het bestemmingsplan onherroepelijk is gewijzigd in 'wonen' / 'commerciële bestemming'. Uitgangspunt voor het te betalen bedrag betreft de residuele grondwaarde die wordt bepaald op grond van de residuele grondwaarde-berekeningssystematiek en dient te worden vastgesteld door 2 taxateurs die werkzaam zijn in het woningmarktgebied waarin verkochte is gelegen -> zowel koper als verkoper stellen er 1 aan (hoogste waarde zal gelden). Verder is er een verplichting tot het vergoeden van de door de gemeente Dordrecht gemaakte en te maken kosten.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2024

	2024	Begroting 2024	2023
Baten			
7.1 Geworven baten			
Giften	3.076.450	2.850.000	3.466.912
Subsidies	-30.826	0	0
	<u>3.045.624</u>	<u>2.850.000</u>	<u>3.466.912</u>

Van de ontvangen giften heeft € 1.110.152 een aangewezen bestemming, anders dan De Hoop - Algemeen.
In Bijlage 3 is aangegeven hoe en aan welke fondsen deze zijn toegevoegd.

7.2 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

Sponsoring en deelnemersbijdragen	7.2.1	45.030	25.000	10.136
Resultaat verkoop artikelen	7.2.2	-5.751	0	-4.641
		<u>39.279</u>	<u>25.000</u>	<u>5.495</u>

7.2.1 Sponsoring en deelnemersbijdragen

Sponsoring	27.000	0	1.500
Deelnemersbijdragen	<u>18.030</u>	<u>25.000</u>	<u>8.636</u>
	<u>45.030</u>	<u>25.000</u>	<u>10.136</u>

7.2.2 Resultaat verkoop artikelen

Netto-omzet	2.798	0	1.754
Kostprijs	<u>-8.549</u>	<u>0</u>	<u>-6.395</u>
	<u>-5.751</u>	<u>0</u>	<u>-4.641</u>

7.3 Overige baten

Overige opbrengsten	7.3.1	0	0	1.760
		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.760</u>

7.3.1 Overige opbrengsten

Diverse opbrengsten	0	0	1.760
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.760</u>

		2024	Begroting 2024	2023
Lasten				
7.4 Salarissen en sociale lasten				
Salarissen	7.4.1	831.461	897.000	793.854
Sociale lasten en premies	7.4.2	219.944	227.000	183.564
		<u>1.051.405</u>	<u>1.124.000</u>	<u>977.418</u>
<i>Gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's)</i>		16		16
7.4.1 Salarissen				
Salarissen (inclusief vakantietoeslag)		<u>831.461</u>	<u>897.000</u>	<u>793.854</u>
		<u>831.461</u>	<u>897.000</u>	<u>793.854</u>
7.4.2 Sociale lasten en premies				
Sociale lasten		137.158	152.000	111.341
Pensioenpremie		78.245	75.000	72.223
Eindheffingen		4.541	0	0
		<u>219.944</u>	<u>227.000</u>	<u>183.564</u>
7.5 Overige personeelskosten				
Kosten werving en selectie		0	0	303
Opleiding en vorming		3.125	20.000	5.399
Preventieve gezondheidszorg		7.298	5.000	2.898
Reiskosten woon-werk		6.962	15.000	6.089
Overige personeelskosten		<u>83.741</u>	<u>51.000</u>	<u>81.762</u>
		<u>101.126</u>	<u>91.000</u>	<u>96.451</u>

De post "Overige personeelskosten" is inclusief de inhuur van (tijdelijke) externe medewerkers voor vormgeving, communicatie, organisatie en relatiebeheer.

Specificatie directiebeloning

Het salaris van de directeur van Vrienden van De Hoop volgt de cao van de geestelijke gezondheidszorg.

	A.T. Pothof	
<u>Dienstverband</u>		
Aard (looptijd)	onbepaald	
uren	32	
part-time percentage	0,89	
periode	01/01 - 31/12	
<u>Bezoldiging</u>		
Jaarinkomen	Totaal	Totaal per fte
bruto loon	66.050	74.305
vakantiegeld	5.232	5.886
eindejaarsuitkering	5.448	6.129
Totaal jaarinkomen	76.730	86.320
Belastbare vergoedingen en bijtellingen	0	
Werkgeversbijdrage pensioenpremies	8.150	
Overige beloningen op termijn	0	
Totaal kosten 2024	84.879	
<i>Totaal kosten 2023</i>	<i>88.554</i>	

In haar Regeling Beloning directeuren van Goededoelenorganisaties stelt de Vereniging Goede Doelen Nederland (GDN) dat de hoogte van de beloning van directeuren in verband dient te staan met de omvang en complexiteit van de organisatie, de organisatorische context en het directiemodel. In haar Regeling biedt GDN een model waarmee de individuele zwaarte van directiefuncties van fondswervende instellingen uitgedrukt in een zogenaamde Basis Score voor Directiefuncties (BSD) bepaald kan worden. In dit model wordt de directeur van Vrienden van De Hoop vanaf 2018 ingeschaald in groep F (BSD-score 360). Het door GDN voor deze functiegroep als norm gestelde maximaal jaarinkomen in 2024 is € 115.922 per fte.

Met het oog op de verantwoording van de stichting aan de maatschappij en donateurs, is het beleid van Vrienden van De Hoop het salaris van de directeur tenminste altijd één schaal onder de vastgestelde functiegroep in te schalen. Het maximaal jaarinkomen van de directeur is daarmee vast te stellen op € 102.546 (functiegroep E) per fte. Het werkelijk betaalde jaarinkomen over 2024 is met € 86.320 per fte conform dit beleid.

Naast de maximering van het jaarinkomen per schaal, wordt in de Regeling van GDN nog een absoluut maximum van € 233.000 gehanteerd voor alle beloningscomponenten bij elkaar. Met de totale kosten van € 84.879 in 2024 ligt Vrienden van De Hoop hier dus ver onder.

Een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebeloning is tevens opgenomen in het Jaarverslag, hoofdstuk Interne organisatie.

	2024	Begroting 2024	2023
7.6 Bijdragen hulpverleningswerk			
De Hoop	797.840	840.000	737.545
Chris en Voorkom!	401.817	350.000	403.506
CPC	300	0	1.827
Encelia	6.446	10.000	7.988
Krusada	3.016	10.000	3.588
De Brug Katwijk	0	15.000	0
	<u>1.209.419</u>	<u>1.225.000</u>	<u>1.154.452</u>

Afgezien van enkele kleinere financiële bijdragen die lager zijn uitgevallen dan begroot, is de totale realisatie van de financiële bijdragen vrijwel gelijk aan de begroting. De bijdrage aan De Hoop is iets lager vanwege de gedeeltelijke terugbetaling van een eerder toegekende subsidie. De bijdrage aan Chris en Voorkom is iets hoger dan begroot vanwege een extra bijdrage waartoe het bestuur van Vrienden van De Hoop besloot in de loop van 2024.

7.7 Huisvestingskosten

Onderhoud gebouwen	2.638	15.000	6.104
Onderhoud installaties	8.649	10.000	7.283
Verzekeringen en belastingen	47.180	5.000	115
Rentelasten financiering onroerend goed	152.299	152.000	121.745
Overige huisvestingskosten	<u>1.616</u>	<u>5.000</u>	<u>1.796</u>
	<u>212.382</u>	<u>187.000</u>	<u>137.043</u>

7.8 Afschrijvingskosten

Afschrijvingen panden	94.374	90.000	94.374
Afschrijvingen verbouwingen en installaties	<u>10.262</u>	<u>13.000</u>	<u>8.964</u>
	<u>104.636</u>	<u>103.000</u>	<u>103.338</u>

7.9 Communicatie en evenementen

De Hoop Magazine	122.851	100.000	117.053
Multimediale Verhalen van Hoop	6.094	12.500	17.933
Informatiebulletins	26.638	30.000	26.830
Telemarketing	17.441	20.000	9.224
Online werving	1.815	10.000	3.630
Advertenties	0	10.000	182
Voorlichting Chris en Voorkom!	22.270	25.000	23.416
Werving subsidies	935	2.500	3.118
Stands	6.985	10.000	7.138
Werving en behoud donateurs	40.602	45.000	34.091
Cycle for Hope, Run for Hope en Vrouwen van Hoop	100.583	90.000	70.787
Afschrijvingen t.b.v. fondswervende activiteiten	2.003	15.000	12.185
Overige kosten voorlichtende activiteiten	<u>0</u>	<u>5.000</u>	<u>38</u>
	<u>348.217</u>	<u>375.000</u>	<u>325.623</u>

	2024	Begroting 2024	2023
7.10 Organisatiekosten			
Accountants- en advieskosten	22.805	15.000	22.899
Honoraria deskundigen	2.615	7.500	98
Bijdragen en contributies	21.953	15.000	17.699
Vakliteratuur	0	1.000	0
Bestuurlijke en representatieve kosten	8.808	2.500	6.391
Reis- en verblijfkosten	17.411	20.000	23.446
Bankkosten	10.766	15.000	10.009
Kosten salarisverwerking	2.581	2.500	2.577
Afschrijvingskosten inventaris	6.579	15.000	13.472
Kantoorbenodigdheden en -apparatuur	116.672	126.500	116.985
Overige organisatiekosten	64	5.000	121
	<u>210.253</u>	<u>225.000</u>	<u>213.698</u>
7.11 Rentebaten en -lasten			
Rentebaten			
Leningen u/g	0	0	5.685
Overige rentebaten	<u>20.379</u>	<u>0</u>	<u>5.959</u>
	20.379	0	11.644
Rentelasten			
Rekening-courant banken en kredietinstellingen	<u>19.919</u>	<u>20.000</u>	<u>20.312</u>
	<u>19.919</u>	<u>20.000</u>	<u>20.312</u>
7.11 Resultaat rentebaten en -lasten	<u>461</u>	<u>-20.000</u>	<u>-8.668</u>
7.12 Vennootschapsbelasting			
Vennootschapsbelasting boekjaar	<u>39.365</u>	<u>0</u>	<u>26.518</u>
	<u>39.365</u>	<u>0</u>	<u>26.518</u>

Dit betreft een bate inzake vennootschapsbelasting van De Nieuwe Hoven B.V. vanuit de mogelijkheid tot voorwaartse verliescompensatie van de tot nu toe gemaakte verliezen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen noemenswaardige gebeurtenissen voor gedaan.



The background of the page is a blurred image of a spiral-bound notebook. The notebook is open, showing a list of numbers on the left page. The numbers are: 20,944, 13,090, 15,708, 26,180, 31,416, 15,708, 13,090, 7,854, 5,236, 20,944, 20,944, 7,854, 5,236, and 20,944. The right page is blank and white.

Enkelvoudige jaarrekening 2024

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

Na resultaatbestemming

Activa		31-12-2024	31-12-2023
Immateriële vaste activa			
Benodigd voor de bedrijfsvoering	6.1	44.892	68.273
Materiële vaste activa			
Bedrijfsgebouwen en terreinen		2.399.851	1.968.025
Machines en installaties		9.549	9.018
Inrichting en inventaris		<u>13.090</u>	<u>16.891</u>
	6.2	2.422.490	1.993.934
Financiële vaste activa			
Deelnemingen	6.3.1	0	0
Leningen verstrekt in het kader van de doelstelling	6.3.2	<u>720.135</u>	<u>887.951</u>
		720.135	887.951
Voorraden			
Bedrijfsvoorraden	6.4	18.195	15.526
Vorderingen			
Debiteuren	6.5	1.140	1.815
Overige vorderingen	6.6	81.921	152.767
Overlopende activa	6.7	<u>16.389</u>	<u>22.064</u>
		99.449	176.646
Liquide middelen			
Kas/Bank	6.8	1.402.389	1.679.346
Totaal		<u>4.707.550</u>	<u>4.821.675</u>

Passiva

Reserves en Fondsen

Reserves

Continuïteitsreserve	6.9	698.258	1.494.143
Bestemmingsreserve	6.10	2.172.819	1.825.411
		2.871.077	3.319.553

Fondsen

Bestemmingsfondsen	6.11	363.028	27.260
		3.234.105	3.346.814

Voorzieningen

Voorziening jubilea	6.12	20.479	17.963
		20.479	17.963

Langlopende schulden

Hypothecaire leningen	6.13	988.000	1.072.000
		988.000	1.072.000

Kortlopende schulden

Crediteuren	6.15	31.493	25.685
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	6.16	84.000	84.000
Belastingen en sociale premies	6.17	92.569	68.671
Overige schulden	6.18	256.904	206.542
		464.966	384.898

Totaal		4.707.550	4.821.675
--------	--	-----------	-----------

ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2024

		werkelijk 2024	begroting 2024	werkelijk 2023
Baten				
Baten van particulieren		1.615.687	1.600.000	1.455.199
Baten van bedrijven		697.243	600.000	512.950
Baten van kerken		515.482	500.000	454.426
Baten van subsidies van overheden		-30.826	0	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven		181.611	150.000	131.929
Baten van nalatenschappen		66.426	0	912.407
Som van de geworven baten	7.1	3.045.624	2.850.000	3.466.912
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	7.2	39.279	25.000	5.495
Overige baten	7.3	0	0	1.760
Som van de baten		3.084.903	2.875.000	3.474.167
Lasten				
Besteed aan doelstellingen				
A. Exploitatiekosten accommodaties t.b.v. De Hoop Groep	4	279.997	300.439	256.295
B. Bijdragen hulpverleningswerk	4	1.302.145	1.317.717	1.227.174
C. Voorlichtende activiteiten	4	575.652	587.728	531.683
Totaal besteed aan doelstellingen		2.157.794	2.205.884	2.015.153

Wervingskosten	4	587.361	647.441	587.580
Kosten beheer en administratie	4	330.019	346.675	306.255
Som van de lasten		3.075.175	3.200.000	2.908.988
Saldo voor financiële baten en lasten		9.728	-325.000	565.179
Saldo financiële baten en lasten	7.11	45.379	25.000	30.822
Resultaat deelneming	7.12	-167.817	-175.000	-112.008
Tekort (-) / Overschot		-112.709	-475.000	483.993

	2024	Begroting 2024	2023
Het resultaat is als volgt verdeeld:			
- continuïteitsreserve	-795.886	-525.000	582.422
- bestemmingsreserve financiering overige vaste activa	347.409	50.000	-117.592
- bestemmingsfondsen	335.768	0	19.163
- overige reserves	0	0	0
	-112.709	-475.000	483.993

OVERZICHT LASTENVERDELING
(in Euro's)

		Doelstellingen		
		A	B	C
		Exploitatiekosten accommodaties t.b.v. De Hoop Groep	Bijdragen hulpverlening	Voorlichtende activiteiten
Lasten				
Salarissen en sociale lasten	7.4	95.729	92.746	316.127
Overige personeelskosten	7.5	20.225	20.225	20.225
Bijdragen	7.6	0	1.172.419	0
Huisvestingskosten	7.7	47.884	0	0
Afschrijvingskosten	7.8	99.405	0	0
Communicatie en evenementen	7.9	0	0	188.386
Organisatiekosten	7.10	16.754	16.754	50.915
Totaal lasten		279.997	1.302.145	575.652

Bestedingen aan de doelstelling

Doelbestedingspercentage van de baten:

Totale bestedingen doelstelling A / totale baten

Totale bestedingen doelstelling B / totale baten

Totale bestedingen doelstelling C / totale baten

Totale bestedingen / totale baten

Doelbestedingspercentage van de lasten:

Totale bestedingen doelstelling A / totale lasten

Totale bestedingen doelstelling B / totale lasten

Totale bestedingen doelstelling C / totale lasten

Totale bestedingen / totale lasten

Totale bestedingen / geworven baten

Kosten beheer en administratie

Kosten beheer en administratie / totale baten

Door het bestuur van Vrienden van De Hoop is de norm voor de kosten van beheer en administratie vastgesteld op 9% van de totale baten.

Kosten beheer en administratie / totale lasten

Kosten werving

Wervingskosten baten / geworven baten

Door het bestuur van Vrienden van De Hoop is de norm voor de wervingskosten baten vastgesteld op 21% van de geworven baten.

Wervingskosten baten / totale lasten

Werving	Beheer			
Wervingskosten baten	Beheer en administratie	Totaal 2024	Begroting 2024	Totaal 2023
356.890	189.912	1.051.405	1.124.000	977.418
20.225	20.225	101.126	91.000	96.451
0	37.000	1.209.419	1.225.000	1.154.452
0	2.520	50.404	57.000	38.946
0	5.232	104.636	103.000	103.338
159.331	501	348.217	375.000	325.623
50.915	74.629	209.967	225.000	212.759
587.361	330.019	3.075.175	3.200.000	2.908.988
		9,1%	10,5%	7,4%
		42,2%	45,8%	35,3%
		18,7%	20,4%	15,3%
		69,9%	76,7%	58,0%
		9,1%	9,4%	8,8%
		42,3%	41,2%	42,2%
		18,7%	18,4%	18,3%
		70,2%	68,9%	69,3%
		70,8%	77,4%	58,1%
		10,7%	12,1%	8,8%
		10,7%	10,8%	10,5%
		19,3%	22,7%	16,9%
		19,1%	20,2%	20,2%

Grondslagen van waardering van activa en passiva

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 “Fondsenwervende organisaties”.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de opgenomen toelichting op de geconsolideerde balans en staat van baten en lasten.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Stichting Vrienden van De Hoop in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen. Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de staat van baten en lasten.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2024
(in Euro's)

Activa

Immateriële vaste activa

6.1 Benodigd voor de bedrijfsvoering

	Websites 2024	CRM 2024	Totalen 2024
Saldo per 1 januari 2024	3.302	64.970	68.273
Investeringsen 2024	0	5.741	5.741
	3.302	70.712	74.014
Afschrijving 2024	-1.524	-27.598	-29.122
	1.778	43.114	44.892
Volledig afgeschreven 2023	0	0	0
Saldo per 31 december 2024	1.778	43.114	44.892

De immateriële vaste activa betreffen een investering in een nieuwe website Cycle for Hope die in de loop van 2021 operationeel is geworden en een investering in een nieuw CRM dat begin 2021 operationeel is geworden. De afschrijving op immateriële vaste activa bedraagt 20% van de aanschafprijs.

Materiële vaste activa

6.2.1 Benodigd voor de bedrijfsvoering

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen 2024	Machines en installaties 2024	Inrichting en inventaris 2024	Totalen 2024
Saldo per 1 januari 2024	86.401	0	4.388	90.789
Investeringsen 2024	0	0	5.976	5.976
	86.401	0	10.364	96.765
Afschrijving 2024	-6.124	0	-3.351	-9.474
	80.277	0	7.013	87.290
Volledig afgeschreven 2023	0	0	0	0
Saldo per 31 december 2024	80.277	0	7.013	87.290

6.2.2 Direct in gebruik voor de doelstelling

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen 2024	Machines en installaties 2024	Inrichting en inventaris 2024	Totalen 2024
Saldo per 1 januari 2024	1.881.625	9.018	12.503	1.903.145
Investeringsen 2024	533.232	3.942	0	537.174
Desinvesteringen 2024	0	0	0	0
	2.414.857	12.960	12.503	2.440.319
Afschrijving 2024	-95.282	-3.411	-6.426	-105.119
	2.319.574	9.549	6.076	2.335.200
Volledig afgeschreven 2023	0	0	0	0
Saldo per 31 december 2024	2.319.574	9.549	6.076	2.335.200

Materiële vaste activa per 31 december 2024

2.399.851	9.549	13.090	2.422.490
-----------	-------	--------	-----------

De materiële vaste activa zijn onderverdeeld in bedrijfsgebouwen en terreinen, machines en installaties en inrichting en inventaris. De afschrijving van de bedrijfsgebouwen bedraagt 3% van de aanschafprijs verminderd met de waarde van de grond. De afschrijving op de machines en installaties bedraagt 3 of 5% van de aanschafprijs. De afschrijving op inrichting en inventaris bedraagt 20% van de aanschafprijs. De afschrijvingen worden naar tijdsgelang toegepast. De specificatie van de materiële vaste activa is opgenomen in bijlage 1. Indien belangrijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwachte gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk onderkend en afgeschreven.

Eind 2024 is begonnen en ver gevorderd een verbouwing van de foyer van het MCC-gebouw. Begin 2025 is dit opgeleverd en in gebruik genomen.

Het MCC-gebouw is verzekerd tegen brandschade voor een herbouwwaarde tot een totaalbedrag per 1 januari 2025 van € 9.230.000.

Financiële vaste activa

		31-12-2024	31-12-2023
<i>De specificatie is als volgt :</i>			
Deelnemingen	6.3.1	0	0
Leningen verstrekt i.h.k.v. de doelstelling	6.3.2	720.135	887.951
Saldo per 31 december		<u>720.135</u>	<u>887.951</u>

6.3.1 De Nieuwe Hoven B.V.

Saldo per 1 januari		-112.049	-41
Bij/af: resultaat deelneming		<u>-167.817</u>	<u>-112.008</u>
Saldo per 31 december		-279.865	-112.049
Aanpassing waardering per 31 december		<u>279.865</u>	<u>112.049</u>
		0	0

Voor de onder deze post opgenomen deelneming van 100% in De Nieuwe Hoven B.V. te Dordrecht geldt dat de waardering hiervan eind 2024 op nihil is gesteld (eind 2023: nihil). Het vermogen van deze deelneming bedraagt eind 2024 negatief € 279.865 (eind 2023: negatief € 112.049). Het door de deelneming geleden verlies over 2024 bedraagt € 167.817.

6.3.2 Leningen verstrekt in het kader van de doelstelling

Verstrekt zijn leningen aan:

De Nieuwe Hoven B.V.	6.3.2.1	<u>720.135</u>	<u>887.951</u>
Saldo per 31 december		<u>720.135</u>	<u>887.951</u>

De specificatie van de leningen is opgenomen in bijlage 2.

		31-12-2024	31-12-2023
<u>6.3.2.1 De Nieuwe Hoven B.V.</u>			
Saldo per 1 januari		887.951	0
Verstrekt		0	1.000.000
Afwaardering		<u>-167.817</u>	<u>-112.049</u>
Saldo per 31 december		<u>720.135</u>	<u>887.951</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar		<u>0</u>	<u>0</u>
Saldo langlopende vordering		<u>720.135</u>	<u>887.951</u>
Rente		<u>25.000</u>	<u>19.178</u>

Lening is in 2023 afgegeven aan De Nieuwe Hoven BV. De lening is voor onbepaalde tijd. De schuldenaar is niet verplicht om tussentijds op de lening af te lossen maar dit is wel toegestaan. Over het saldo van de lening is een rente verschuldigd van 2,50% per jaar. Indien de waarde van de deelneming (zie hierboven onder 6.3.1) negatief is wordt deze uitstaande lening afgewaardeerd voor het geleden verlies in de BV.

Vorraden

6.4 Voorraad goederen		<u>18.195</u>	<u>15.526</u>
-----------------------	--	---------------	---------------

Vorderingen

6.5 Debiteuren

Debiteuren per 31 december

31-12-2024	31-12-2023
1.140	1.815
<u>1.140</u>	<u>1.815</u>

6.6 Overige vorderingen

Rente spaarrekeningen

18.967 0

Nog te ontvangen nalatenschappen

10.000 126.264

RC Stichting De Hoop

2.112 4.907

RC De Nieuwe Hoven BV

25.000 0

Overigen

25.841 21.597

81.921 152.767

6.7 Overlopende activa

Waarborgsom T.P.G.

10.000 10.000

Vooruitbetaalde kosten

6.389 12.064

16.389 22.064

Liquide middelen

6.8 Kas/Bank

Kas vreemde valuta

Saldo per 31 december

31-12-2024	31-12-2023
754	754
<u>754</u>	<u>754</u>

ING Bank

ING: rekeningnummer 38.38.38

98.233 19.818

ING: rekeningnummer 35.04.700

768 4.303

ING: rekeningnummer 3112

16.853 13.454

ING: rekeningnummer 68.68.68.889

133.219 119.603

ING: Vermogen spaarrekening 608.55.86.272

1.130.000 1.500.000

ING: rekeningnummer 66.72.06.728

5.965 7.180

ING: rekeningnummer 66.96.18.136

4.916 3.924

ING: rekeningnummer 66.94.13.682

2.066 2.356

ING: rekeningnummer 65.33.77.371

2.323 2.555

ING: rekeningnummer 16.09.147

7.292 5.398

1.401.635 1.678.591

Totaal Kas/Bank/Giro

1.402.389 1.679.346

Passiva

Reserves en Fondsen

RESERVES

		31-12-2024	31-12-2023
Continuïteitsreserve	6.9	698.257	1.494.143
Bestemmingsreserves	6.10	2.172.819	1.825.411
		<u>2.871.077</u>	<u>3.319.554</u>

6.9 Continuïteitsreserve

Saldo per 1 januari		1.494.143	911.762
Dotatie/onttrekking uit resultaatbestemming		-795.886	582.381
Saldo per 31 december		<u>698.257</u>	<u>1.494.143</u>

Het streven van Vrienden van De Hoop is om giften zo spoedig mogelijk in te zetten voor de doelstelling. Ten aanzien van een aan te houden 'continuïteitsreserve' (dus in aanvulling op de bestemmingsreserves) hanteert het bestuur van Vrienden van De Hoop het volgende beleid. De minimale continuïteitsreserve wordt gebaseerd op de risico-inschatting dat de inkomsten in twee achtereenvolgende jaren onvoorzien met 25% afnemen ten opzichte van de jaarbegroting. Daarbij is het wenselijk om ter dekking van dit risico te streven naar een continuïteitsreserve ter hoogte van de uitkomst van het door Vrienden van De Hoop gehanteerde rekenmodel, betreffende een gedetailleerde analyse van de financiering van vaste activa en werkkapitaal, een risico-analyse van mogelijke, onverwachte inkomstendalingen (per inkomstencategorie) en een berekening van de omvang van de financiële verplichtingen. Per 31 december 2024 is de gewenste hoogte van de continuïteitsreserve € 711.000. De continuïteitsreserve was tijdelijk hoger dan gewenst vanwege vastgoed-verkopen in de jaren vóór 2023. In 2024 is een bestedingsplan voor het surplus opgesteld: het creëren van een 'plaats van ontmoeting en verbinding' voor cliënten, bezoekers, medewerkers en donateurs in het MCC-gebouw. Met name vanwege deze investering in het MCC-gebouw ad € 537.174 en ook de toevoegingen aan bestemmingsfondsen ad € 335.768 is € 795.886 onttrokken aan de continuïteitsreserve. De bestemmings-reserves zijn toegenomen met € 347.409, met name vanwege de genoemde investering.

De wijziging van de continuïteitsreserve ten opzichte van 31-12-2023 is de resultante van benodigde de toevoegingen aan de bestemmingsreserve (gevolg van de investeringen in het MCC-gebouw) en de stijging van de bestemmingsfondsen ten opzichte van 31-12-2023. De investering in het MCC-gebouw was nog niet voorzien bij het opstellen van de begroting 2024. Dit geldt ook voor de hoogte van de bestemmingsfondsen, die met name relatief hoog uitvallen vanwege de succesvolle resultaten in 2024 van het fondsenwervende evenement Cycle for Hope Rondje Nederland.

		31-12-2024	31-12-2023
6.10 Bestemmingsreserves			
Reserve financiering activa:			
Reserve financiering overige vaste activa	6.11.1.1	2.172.819	1.825.411
Saldo per 31 december		<u>2.172.819</u>	<u>1.825.411</u>

6.10.1 Reserve financiering overige vaste activa

Saldo per 1 januari		1.825.411	1.943.003
Dotatie/onttrekking		347.409	-117.592
Saldo per 31 december		<u>2.172.819</u>	<u>1.825.411</u>

Deze reserve wordt aangehouden, omdat deze naar hun aard niet of nauwelijks liquide te maken zijn.

FONDSEN

6.11 Bestemmingsfondsen

Saldo per 1 januari	27.260	8.097
Ontvangen	1.052.590	598.215
Besteed	-716.822	-579.052
Saldo per 31 december	<u>363.028</u>	<u>27.260</u>

Dit betreft giften en bijdragen welke ten gevolge van de door de giftgevers aangegeven bestemming aangewend dienen te worden voor investeringen of (nog) niet door de stichting uitgevoerde projecten. In bijlage 3 zijn de onttrekkingen uit de bestemmingsfondsen gespecificeerd per bijdrage.

Voorzieningen

6.12 Voorziening jubilea

	Stand per 1-1-2024	Dotatie 2024	Onttrekking 2024	Stand per 31-12-2024
Voorziening jubilea	17.963	2.516	0	20.479

Deze voorziening is opgenomen om de toekomstige kosten voor jubilerende werknemers te spreiden.

Langlopende schulden

		31-12-2024	31-12-2023
6.13 Hypothecaire leningen			
Lening ING	6.13.1	1.072.000	1.156.000
		<u>1.072.000</u>	<u>1.156.000</u>
Af: aflossingsverplichtingen ING		84.000	84.000
Saldo hypothecaire leningen		<u>988.000</u>	<u>1.072.000</u>
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.)		84.000	84.000
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.)		988.000	1.072.000
Hiervan langlopend (> 5 jaar)		652.000	736.000

6.13.1 Lening ING

	Stand per 1-1-2024	Verstrekking 2024	Aflossing 2024	Stand per 31-12-2024
ING 65.46.54.131	1.156.000	0	84.000	1.072.000
	<u>1.156.000</u>	<u>0</u>	<u>84.000</u>	<u>1.072.000</u>

Lening ING 65.45.54.131

Deze ING-lening met een hoofdsom van € 2.500.000 is in 2007 opgenomen ter financiering van het Media- en Congres-centrum van Stichting Vrienden van De Hoop. De rente bedraagt 1,98% met een rentevastperiode van tien jaar tot 1 november 2027. vanaf 1 februari 2008 wordt per kwartaal € 21.000 afgelost. De lening heeft een looptijd van 30 jaar.

Door Stichting Vrienden van De Hoop zijn de volgende zekerheden verstrekt:

- een eerste hypotheek à € 2.500.000 op het pand Provincialeweg 122 te Dordrecht.

Kortlopende schulden

		31-12-2024	31-12-2023
6.15 Crediteuren			
Crediteuren per 31 december		31.493	25.685
6.16 Aflossingsverplichtingen langlopende schulden			
Aflossingsverplichtingen ING		84.000	84.000
		84.000	84.000
6.17 Belastingen en sociale premies			
Loonbelasting	6.17.1	49.103	48.800
Pensioenfonds	6.17.2	38.937	22.513
Omzetbelasting	6.17.3	4.530	-2.642
		92.569	68.671
6.17.1 Loonbelasting			
Aangifte 4e kwartaal		44.562	48.800
Eindheffing		4.541	0
		49.103	48.800
6.17.2 Pensioenfonds			
Eindafrekening		38.937	22.513
		38.937	22.513
6.17.3 Omzetbelasting			
BTW aangifte 4e kwartaal		4.530	-2.522
Suppletie boekjaar		0	-120
		4.530	-2.642
		31-12-2024	31-12-2023
6.18 Overige schulden			
Accountantskosten		12.850	15.542
Nog te betalen rente		3.538	3.825
Reservering vakantiegeld/vakantierecht		52.614	54.738
Reservering levensfasebudget		99.941	95.224
Reservering balansbudget		44	417
Nog te betalen nettoloon		0	409
Bijdragen		5.560	33.327
Diversen		82.356	3.059
		256.904	206.542

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De Stichting Kerkelijk Geldbeheer (SKG) heeft aan De Nieuwe Hoven B.V. een hypotheek verstrekt. Deze lening heeft een looptijd tot 1 januari 2028. Mocht 1 januari 2028 de lening niet geheel afgelost zijn, dan zal in gezamenlijk overleg met Stichting Vrienden van De Hoop, die de lening-overeenkomst mede heeft ondertekend en daarmee mede verantwoordelijk is voor het nakomen van deze overeenkomst, een aflossingsschema worden bepaald.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2024

		2024	Begroting 2024	2023
Baten				
7.1 Geworven baten				
Giften		3.076.450	2.850.000	3.466.912
Subsidies		-30.826	0	0
		3.045.624	2.850.000	3.466.912
Van de ontvangen giften heeft € 1.110.152 een aangewezen bestemming, anders dan De Hoop - Algemeen.				
In Bijlage 3 is aangegeven hoe en aan welke fondsen deze zijn toegevoegd.				
7.2 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten				
Sponsoring en deelnemersbijdragen	7.2.1	45.030	25.000	10.136
Resultaat verkoop artikelen	7.2.2	-5.751	0	-4.641
		39.279	25.000	5.495
7.2.1 Sponsoring en deelnemersbijdragen				
Sponsoring		27.000	0	1.500
Deelnemersbijdragen		18.030	25.000	8.636
		45.030	25.000	10.136
7.2.2 Resultaat verkoop artikelen				
Netto-omzet		2.798	0	1.754
Kostprijs		-8.549	0	-6.395
		-5.751	0	-4.641
7.3 Overige baten				
Overige opbrengsten	7.3.1	0	0	1.760
		0	0	1.760
7.3.1 Overige opbrengsten				
Diverse opbrengsten		0	0	1.760
		0	0	1.760

		2024	Begroting 2024	2023
Lasten				
7.4 Salarissen en sociale lasten				
Salarissen	7.4.1	831.461	897.000	793.854
Sociale lasten en premies	7.4.2	219.944	227.000	183.564
		<u>1.051.405</u>	<u>1.124.000</u>	<u>977.418</u>
<i>Gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's)</i>		16		16
7.4.1 Salarissen				
Salarissen (inclusief vakantietoeslag)		831.461	897.000	793.854
		<u>831.461</u>	<u>897.000</u>	<u>793.854</u>
7.4.2 Sociale lasten en premies				
Sociale lasten		137.158	152.000	111.341
Pensioenpremie		78.245	75.000	72.223
Eindheffingen		4.541	0	0
		<u>219.944</u>	<u>227.000</u>	<u>183.564</u>
7.5 Overige personeelskosten				
Kosten werving en selectie		0	0	303
Opleiding en vorming		3.125	20.000	5.399
Preventieve gezondheidszorg		7.298	5.000	2.898
Reiskosten woon-werk		6.962	15.000	6.089
Overige personeelskosten		83.741	51.000	81.762
		<u>101.126</u>	<u>91.000</u>	<u>96.451</u>

De post "Overige personeelskosten" is inclusief de inhuur van (tijdelijke) externe medewerkers voor vormgeving, communicatie, organisatie en relatiebeheer.

Specificatie directiebeloning

Het salaris van de directeur van Vrienden van De Hoop volgt de cao van de geestelijke gezondheidszorg.

	A.T. Pothof	
<u>Dienstverband</u>		
Aard (looptijd)	onbepaald	
uren	32	
part-time percentage	0,89	
periode	01/01 - 31/12	
<u>Bezoldiging</u>		
Jaarinkomen	Totaal	Totaal per fte
bruto loon	66.050	74.305
vakantiegeld	5.232	5.886
eindejaarsuitkering	5.448	6.129
Totaal jaarinkomen	76.730	86.320
Belastbare vergoedingen en bijtellingen	0	
Werkgeversbijdrage pensioenpremies	8.150	
Overige beloningen op termijn	0	
Totaal kosten 2024	84.879	
<i>Totaal kosten 2023</i>	<i>88.554</i>	

In haar Regeling Beloning directeuren van Goededoelenorganisaties stelt de Vereniging Goede Doelen Nederland (GDN) dat de hoogte van de beloning van directeuren in verband dient te staan met de omvang en complexiteit van de organisatie, de organisatorische context en het directiemodel. In haar Regeling biedt GDN een model waarmee de individuele zwaarte van directiefuncties van fondswervende instellingen uitgedrukt in een zogenaamde Basis Score voor Directiefuncties (BSD) bepaald kan worden. In dit model wordt de directeur van Vrienden van De Hoop vanaf 2018 ingeschaald in groep F (BSD-score 360). Het door GDN voor deze functiegroep als norm gestelde maximaal jaarinkomen in 2023 is € 108.255 per fte.

Met het oog op de verantwoording van de stichting aan de maatschappij en donateurs, is het beleid van Vrienden van De Hoop het salaris van de directeur tenminste altijd één schaal onder de vastgestelde functiegroep in te schalen. Het maximaal jaarinkomen van de directeur is daarmee vast te stellen op € 95.764 (functiegroep E) per fte. Het werkelijk betaalde jaarinkomen over 2023 is met € 85.146 per fte conform dit beleid.

Naast de maximering van het jaarinkomen per schaal, wordt in de Regeling van GDN nog een absoluut maximum van € 221.000 gehanteerd voor alle beloningscomponenten bij elkaar. Met de totale kosten van € 88.554 in 2023 ligt Vrienden van De Hoop hier dus ver onder.

Een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebeloning is tevens opgenomen in het Jaarverslag, hoofdstuk Interne organisatie.

	2024	Begroting 2024	2023
7.6 Bijdragen hulpverleningswerk			
De Hoop	797.840	840.000	737.545
Chris en Voorkom!	401.817	350.000	403.506
CPC	300	0	1.827
Encelia	6.446	10.000	7.988
Krusada	3.016	10.000	3.588
De Brug Katwijk	0	15.000	0
	<u>1.209.419</u>	<u>1.225.000</u>	<u>1.154.452</u>

Afgezien van enkele kleinere financiële bijdragen die lager zijn uitgevallen dan begroot, is de totale realisatie van de financiële bijdragen vrijwel gelijk aan de begroting. De bijdrage aan De Hoop is iets lager vanwege de gedeeltelijke terugbetaling van een eerder toegekende subsidie. De bijdrage aan Chris en Voorkom is iets hoger dan begroot vanwege een extra bijdrage waartoe het bestuur van Vrienden van De Hoop besloot in de loop van 2024.

7.7 Huisvestingskosten			
Onderhoud gebouwen	2.638	15.000	6.104
Onderhoud installaties	8.649	10.000	7.283
Verzekeringen en belastingen	15.515	5.000	115
Rentelasten financiering onroerend goed	21.987	22.000	23.649
Overige huisvestingskosten	<u>1.616</u>	<u>5.000</u>	<u>1.796</u>
	<u>50.404</u>	<u>57.000</u>	<u>38.946</u>

7.8 Afschrijvingskosten			
Afschrijvingen panden	94.374	90.000	94.374
Afschrijvingen verbouwingen en installaties	<u>10.262</u>	<u>13.000</u>	<u>8.964</u>
	<u>104.636</u>	<u>103.000</u>	<u>103.338</u>

7.9 Communicatie en evenementen			
De Hoop Magazine	122.851	100.000	117.053
Multimediale Verhalen van Hoop	6.094	12.500	17.933
Informatiebulletins	26.638	30.000	26.830
Telemarketing	17.441	20.000	9.224
Online werving	1.815	10.000	3.630
Advertenties	0	10.000	182
Voorlichting Chris en Voorkom!	22.270	25.000	23.416
Werving subsidies	935	2.500	3.118
Stands	6.985	10.000	7.138
Werving en behoud donateurs	40.602	45.000	34.091
Cycle for Hope, Run for Hope en Vrouwen van Hoop	100.583	90.000	70.787
Afschrijvingen t.b.v. fondswervende activiteiten	2.003	15.000	12.185
Overige kosten voorlichtende activiteiten	<u>0</u>	<u>5.000</u>	<u>38</u>
	<u>348.217</u>	<u>375.000</u>	<u>325.623</u>

	2024	Begroting 2024	2023
7.10 Organisatiekosten			
Accountants- en advieskosten	22.805	15.000	22.899
Honoraria deskundigen	2.615	7.500	98
Bijdragen en contributies	21.953	15.000	17.517
Vakliteratuur	0	1.000	0
Bestuurlijke en representatieve kosten	8.808	2.500	6.391
Reis- en verblijfkosten	17.411	20.000	23.446
Bankkosten	10.479	15.000	9.847
Kosten salarisverwerking	2.581	2.500	2.577
Afschrijvingskosten inventaris	6.579	15.000	13.472
Kantoorbenodigdheden en -apparatuur	116.672	126.500	116.390
Overige organisatiekosten	66	5.000	121
	<u>209.967</u>	<u>225.000</u>	<u>212.759</u>
7.11 Rentebaten en -lasten			
Rentebaten			
Leningen u/g	25.000	25.000	24.863
Overige rentebaten	20.379	0	5.959
	<u>45.379</u>	<u>25.000</u>	<u>30.822</u>
7.12 Resultaat deelnemingen			
De Nieuwe Hoven B.V.	-167.817	-175.000	-112.008
	<u>-167.817</u>	<u>-175.000</u>	<u>-112.008</u>

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen noemenswaardige gebeurtenissen voor gedaan.

VASTSTELLING JAARREKENING

Het bestuur van Stichting Vrienden van De Hoop te Dordrecht heeft de jaarrekening over 2024 vastgesteld in zijn vergadering d.d. 7 mei 2025.

E. Luttik

Voorzitter

H. van den Heuvel

Secretaris

A.M. de Kock

Lid

C. van de Pol

Lid

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Vrienden van De Hoop

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Vrienden van De Hoop te Dordrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Vrienden van De Hoop op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Vrienden van De Hoop zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.



ACCOUNTANTS
IN NON-PROFIT

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.



Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Was getekend te Sliedrecht, 26 mei 2025.

WITh Accountants B.V.
J.R. van Schaik AA

SPECIFICATIE MATERIËLE VASTE ACTIVA PER 31 DECEMBER 2024 (in Euro's)

	Aanschaf- prijs	Boek- waarde 31-12-2023	afschr. 2024	invest./ desinvest.	herwaar- dering	Boek- waarde 31-12-2024
Bedrijfsmiddelen						
<u>Onroerend goed</u>						
Verbouwingen opslagloods V&F	6.175	2.144	180	0	0	1.964
Media- en Congrescentrum (deel BM)	142.582	84.257	5.944	0	0	78.313
Totaal	148.757	86.401	6.124	0	0	80.277
<u>Inrichting & inventaris</u>						
Kantoor Vrienden	19.227	4.388	3.351	5.976	0	7.013
Totaal bedrijfsmiddelen	167.984	90.789	9.474	5.976	0	87.290
Direct in gebruik voor doelstellingen						
<u>Onroerend goed</u>						
Opslagloods:						
- verbouwingen en installaties	2.646	919	77	0	0	842
Opslagloods:	2.646	919	77	0	0	842
Media- en Congrescentrum:						
- grond en panden	3.589.001	1.822.003	88.430	0	0	1.733.573
- verbouwingen en installaties	632.847	67.720	10.185	537.174	0	594.709
Media- en Congrescentrum:	4.221.849	1.889.724	98.616	537.174	0	2.328.282
Woningbouwplan De Nieuwe Hoven:						
- grond	4.862.497	4.699.784	0	162.713	0	4.862.497
Woningbouwplan De Nieuwe Hoven:	4.862.497	4.699.784	0	162.713	0	4.862.497
<u>Totaal onroerend goed</u>	9.086.992	6.590.426	98.693	699.887	0	7.191.621
<u>Inrichting & inventaris</u>						
Media- en Congrescentrum	35.313	12.503	6.426	0	0	6.076
<u>Totaal inrichting & inventaris</u>	35.313	12.503	6.426	0	0	6.076
Totaal doelstelling	9.122.304	6.602.929	105.119	699.887	0	7.197.697
Totaal mat. vaste activa	9.290.288	6.693.718	114.594	705.863	0	7.284.987
<u>Per soort</u>						
- grond en panden	8.594.081	6.606.044	94.374	162.713	0	6.674.383
- verbouwingen en installaties	641.668	70.783	10.442	537.174	0	597.515
- herwaardering	0	0	0	0	0	0
- inrichting en inventaris	54.539	16.891	9.777	5.976	0	13.090
Totaal mat. vaste activa	9.290.288	6.693.718	114.594	705.863	0	7.284.987

Overzicht van langlopende vorderingen per 31-12-2024 (in Euro's)

Lening nr.	Leningnemer	Datum	Hoofdsom €	Totale looptijd	Soort lening	Werkelijke rente (%)	Saldo 31-12-2023 €	Nw leningen in 2024 €	Aflossing 2024 €	Afboeking 2024 €	Saldo 31-12-2024 €	Rente 2024 €	Saldo over 5 jaar €	Resterende looptijd	Aflossings- wijze	Aflossing 2025 verwerkt in 2024 €	Langlopend per 31-12-2024 €	Gestelde zekerheid
Leningen De Nieuwe Hoven BV																		
Achtergestelde lening																		
Subtotaal																		
	De Nieuwe Hoven BV	27-03-23	1.000.000	onbepaald		2,50%	887.951	0	0	-167.817	720.135	25.000	720.135		onbepaald	0	720.135	geen
			1.000.000				887.951	0	0	-167.817	720.135	25.000	720.135			0	720.135	
Totaal Generaal																		
Balans 31/12/2024																		
							887.951	0	0	-167.817	720.135	25.000	720.135			0	0	
							887.951	0	0	-167.817	720.135	25.000	720.135			0	720.135	

Bestemmingsfondsen	Kstn werving				Saldo 31/12	bijdragen	Begr.2024 bijdragen
	Saldo 1/1	Giften	en beheer	Dotatie			
De Hoop - Algemeen	-	1.966.298	-859.217	601	-	133.821	143.000
De Hoop - Poli Rotterdam	428	-	-	-	-	14.000	21.000
De Hoop - KJP	2.204	3.063	-	3.063	5.267	-	-
De Hoop - BW	6.695	2.934	-	2.934	3.989	5.641	-
De Hoop - Rustgevende tuin	1.510	4.208	-	4.208	5.718	-	-
De Hoop - 4Life	-	-	-	-	-	2.539	-
De Hoop - Kerstentatie	-	5.581	-	5.581	1.701	3.881	-
De Hoop - Pastoraat	-	119.103	-17.865	101.237	-	156.880	164.000
De Hoop - Buitenlandwerk	-	-	-	-	-	3.091	5.000
De Hoop - Inloophuizen	8.995	488.815	-16.531	472.284	308.009	173.270	172.000
De Hoop - Huizen van Hoop	5.138	12.430	-	12.430	17.118	450	5.000
De Hoop - Hope Alive	0	25.391	-3.809	21.582	-	50.000	50.000
Huis van Hoop en poli Eindhoven	-	-	-	-	-	-	-
Huis van Hoop Ridderkerk	-	-	-	-	-	-	-
Huis van Hoop Gouda	833	16.961	-	16.961	17.793	-	-
De Hoop - Interne Opleidingsschool / Stay Clean	-	49.362	-7.404	41.958	-	135.600	140.000
De Hoop - Kinderen verslaafde ouders	1.458	8.208	-1.231	6.976	3.434	5.000	5.000
De Hoop - Overige projecten	-	-	-	-	-	750	-
De Hoop - Noodfonds	-	4.407	-	4.407	-	5.603	10.000
De Hoop - Werkervaring & Opleiding	-	36.753	-5.620	31.133	-	15.313	33.000
Inloophuis Viissingen	-	38.020	-5.703	32.317	-	92.000	92.000
Chris en Voorkom!	-	285.155	-	285.155	-	401.817	350.000
CPC - Algemeen	-	300	-	300	-	300	-
CPC - Vast	-	-	-	-	-	-	-
Encelia - Algemeen	-	6.446	-	6.446	-	6.446	10.000
Krusada - Algemeen	-	3.016	-	3.016	-	3.016	10.000
De Brug Katwijk	-	-	-	-	-	-	15.000
Totaal bestemmingsfondsen	27.260	3.076.450	-917.380	1.052.590	363.028	1.209.419	1.225.000



Verschillenanalyse jaarrekening 2024 en begroting 2024 (in Euro's)

	Jaarrekening 2024	Begroting 2024	Verschil	
			in €	in %
Baten				
Geworven baten	3.076.450	2.850.000	226.450	8%
Opbrengst subsidies	-30.826	0	-30.826	100%
Resultaat rentebaten en -lasten	45.379	25.000	20.379	82%
Resultaat deelneming	-167.817	-175.000	7.183	-4%
Overige opbrengsten	39.279	25.000	14.279	57%
Som der baten	2.962.466	2.725.000		
Lasten				
Besteed aan doelstellingen:				
Exploitatiekosten accommodaties t.b.v. De Hoop Groep	279.997	300.439	-20.442	-7%
Bijdragen hulpverleningswerk	1.302.145	1.317.717	-15.573	-1%
Voorlichtende activiteiten	575.652	587.728	-12.075	-2%
Totaal besteed aan doelstellingen	2.157.794	2.205.884		
Wervingskosten baten	587.361	647.441	-60.080	-9%
Kosten beheer en administratie	330.019	346.675	-16.656	-5%
Som der lasten	3.075.174	3.200.000		
Overschot / Tekort (-)	-112.709	-475.000		